

Relatório de Desempenho de Gestão



2017



Sumário

DADOS GERAIS.....	3
DESCRIÇÃO GERAL	3
CARACTERIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E ENDEREÇO	3
MISSÃO.....	4
VISÃO.....	4
VALORES.....	4
FINALIDADE.....	4
ATRIBUIÇÕES	5
ASSEMBLEIA GERAL.....	6
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	6
Compete ao Conselho de Administração:	7
CONSELHO FISCAL.....	8
DIRETORIA EXECUTIVA.....	8
COMPETÊNCIA DOS DIRETORES.....	9
Compete ao Diretor Presidente:	9
Compete à Diretoria Comercial:	10
Compete à Diretoria Técnica:.....	11
Compete à Diretoria Administrativo/Financeira:	11
Compete à Diretoria de Engenharia e Tecnologia da Informação:.....	12
Compete à Diretoria de Relações Institucionais:.....	13
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	13
Órgãos Colegiados de Deliberação e de Fiscalização	13
Direção Superior.....	13
Órgãos de Assessoramento	13
Órgãos de Execução Programática.....	13
ESTRATÉGIAS, PLANO DE AÇÃO, OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS..	14
ÁREA COMERCIAL.....	16
ÁREA TÉCNICA	18
ÁREA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA.....	21
ÁREA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E ENGENHARIA	31
ÁREA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....	33
CONCLUSÃO	34



RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

DADOS GERAIS

DESCRIÇÃO GERAL

A Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Ceará – ZPE Ceará, Sociedade de Economia Mista sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 14.794, de 22 de setembro de 2010, é uma Sociedade de economia mista, regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, Pelo Estatuto Social e pela legislação especial que lhe for aplicável, vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico - SDE. Empresa não dependente, com recursos próprios. À ZPE Ceará tem como finalidade atrair investimentos voltados para as exportações, colocando as empresas nacionais em igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros países, que dispõem de mecanismos semelhantes, além de aumentar o valor agregado das exportações cearenses.

CARACTERIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E ENDEREÇO

- **CNPJ:** 13.006.170/0001-25 – matriz
- **CNPJ:** 13.006.170/0002-06 – Filial
- **ATIVIDADE ECONÔMICA:** 68.22-6-00 – Gestão e Administração de Unidade Imobiliária
- **NATUREZA JURÍDICA:** 203-8 – Sociedade de Economia Mista
- **ENDEREÇO MATRIZ:** Esplanada do Pecém s/n – Rodovia CE 155, KM 11,5 São Gonçalo do Amarante – Ceará, Brasil;
- **ENDEREÇO FILIAL:** Esplanada do Pecém s/n – Rodovia CE 155, KM 11,247 São Gonçalo do Amarante – Ceará, Brasil;
- **CONTATO:** (85) 3195.2500.
- **E-mail:** contato@zpeceara.ce.gov.br
- **Site:** <http://www.zpeceara.ce.gov.br/>

MISSÃO

Acolher com competência e efetividade os projetos industriais voltados para exportação, de modo a tornar o estado do Ceará um polo diferenciado com presença econômica internacional.

VISÃO

Consolidar-se como uma das principais zonas de exportação da América Latina, contribuindo efetivamente para o desenvolvimento econômico, social e tecnológico do Estado do Ceará.

VALORES

- Transparência nas Relações
- Compromisso Socioambiental
- Efetividade Operacional
- Segurança Jurídica e de Informação
- Comprometimento com Terceiros

FINALIDADE

Conforme a Lei Nº 14.794, compete à ZPE Ceará:

I – Promover os atos de gestão necessários à implantação, operação e desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação do Ceará, criada pelo Decreto Federal de 16 de junho de 2010;

II - Administrar e arrendar as áreas e/ou imóveis existentes ou a edificar na Zona de Processamento de Exportação do Ceará;

III - Realizar estudos e projetos, bem como promover os atos de gestão necessários à implantação e desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação do Ceará, zelando pela manutenção, conservação e preservação do meio ambiente;

IV - Cumprir as atribuições e responsabilidades típicas das Companhias Administradoras de Zona de Processamento de Exportação estabelecidas na

legislação de negócios, especialmente as Resoluções editadas pelo Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação;

V - Prover as instalações, a estrutura e os equipamentos necessários à realização das atividades de fiscalização, vigilância e controles aduaneiros, de interesse da segurança nacional, fitossanitários e ambientais e demais determinações dos órgãos competentes, especialmente da Secretaria da Receita Federal do Brasil;

VI - Supervisionar as atividades das empresas instaladas na Zona de Processamento de Exportação do Ceará, de forma a garantir o cumprimento das normas legais atinentes, em especial quanto às medidas de conservação de energia e de preservação do meio ambiente;

VII - Prestar, às empresas instaladas na Zona de Processamento de Exportação do Ceará, detentoras de projeto industrial aprovado pelo Conselho Nacional de Zonas de Processamento de Exportação - CZPE Ceará, serviços com os padrões internacionais de qualidade e competitividade;

VIII - Desenvolver os estudos, projetos, pesquisas e eventos necessários à promoção e coordenação das atividades inerentes a Zona de Processamento de Exportação do Ceará, tanto no país como no exterior; e

IX - Associar-se às entidades de classe de companhias congêneres, em nível nacional e internacional, e afiliar-se às entidades de notória especialização em padronização, normas técnicas, qualidade e produtividade.

ATRIBUIÇÕES

I – Contratar empréstimos e financiamentos com órgãos públicos e privados, estaduais, nacionais e internacionais, nos termos da legislação aplicável, mediante prévia autorização do Conselho de Administração;

II – Firmar convênios, acordos, contratos, e ajustes com órgãos da administração pública direta ou indireta, inclusive fundações e com entidades privadas, de acordo com a legislação pertinente;

III – Receber doações e subvenções;

IV – Adquirir imóveis e equipamentos de apoio, destinados à implantação ou ampliação da Zona de Processamento de Exportação do Ceará;

- V – Vender, arrendar ou emprestar imóveis e equipamentos de apoio ao pleno desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação do Ceará, nos termos e limites da legislação específica;
- VI – Arrecadar e administrar os recursos financeiros oriundos da venda de imóveis, cobrança de arrendamentos;
- VII – Arrecadar os valores das tarifas relativas às suas atividades;
- VIII – Apoiar a implantação ou ampliação de empreendimentos privados na Zona de Processamento de Exportação do Ceará;
- IX – Zelar pela observância das normas vigentes sobre licenciamento ambiental;
- X – Reportar infrações perante à Receita Federal do Brasil;
- XI – Adotar as medidas solicitadas pelas autoridades Administrativas e Portuárias;
- XII – Estabelecer horário de funcionamento dos serviços prestados, observando as diretrizes da legislação aplicável, com esteio nas orientações da Receita Federal do Brasil e Secretária de Desenvolvimento Econômico – SDE;
- XIII – Utilizar outros mecanismos que se fizerem necessários ao cumprimento de suas atribuições, conforme deliberação do Conselho de Administração.

ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral, órgão soberano da sociedade, tem seus poderes previstos na Lei que rege as sociedades por ações e, de acordo com esta, será convocada, instalada e qualificada.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração, Órgão de deliberação colegiada, orientação e consulta, é composto de 05 (cinco) membros. Os conselheiros serão eleitos pela Assembleia Geral, para um mandato de 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo, 3 (três) reconduções consecutivas; obedecendo a seguinte composição:

I – Três membros indicados pelo acionista majoritário, um dos quais será o Presidente do Conselho;

II – Um membro representante da Federação das Indústrias do Estado do Ceará –

FIEC:  

Dentre os Conselheiros eleitos, a Assembleia Geral elegerá o Presidente do Conselho.

Compete ao Conselho de Administração:

- I – Fixar a orientação geral dos negócios da ZPE Ceará;
- II – Eleger e destituir os Diretores da ZPE Ceará e fixar-lhes as atribuições, observado o disposto neste Estatuto;
- III – Fiscalizar a gestão dos Diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e os documentos da ZPE Ceará, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração e quaisquer outros atos;
- IV – Manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria;
- V – Deliberar sobre o orçamento anual da ZPE Ceará, que deverá ser elaborado pela Diretoria e submetido à sua apreciação;
- VI – Convocar a Assembleia Geral quando julgar conveniente ou no caso do art.132 da Lei 6.404, de 15.12.76;
- VII – Aprovar a estrutura organizacional, criação de cargos ou funções, provimentos, salários e vantagens de pessoal, organização e classificação de quadros funcionais;
- VIII – Manifestar-se, previamente, sobre assunto a ser submetido à Assembleia Geral;
- IX – Deliberar sobre contratos de empréstimos, de financiamentos e de risco nos negócios essencialmente de interesse da ZPE Ceará;
- X – Autorizar a alienação de bens, a constituição de ônus reais e a prestação de garantia a obrigações de terceiros;
- XI – Discutir, aprovar e monitorar decisões envolvendo práticas de governança corporativa, relacionamento com as partes interessadas, políticas de gestão de pessoas e código de conduta dos agentes;
- XII- implementar e supervisionar os sistemas de gestão de risco e de controle interno estabelecidos para a prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a sociedade de economia mista, inclusive os riscos relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras e os relacionamentos à ocorrência de corrupção e fraude; e
- XIII - Deliberar sobre os casos omissos deste Estatuto.



CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal, com seus poderes e atribuições, determinadas em Lei, será composto de 03 (três) membros efetivos e 03 (três) membros suplentes, eleitos, anualmente, em Assembleia Geral Ordinária, podendo ser reeleitos.

DIRETORIA EXECUTIVA

A ZPE Ceará será administrada por uma Diretoria Executiva, a qual caberá à execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas, e, será composta por 06 (seis) membros, eleitos pelo Conselho de Administração, sendo: um Diretor Presidente, um Diretor Técnico, um Diretor Comercial, um Diretor Administrativo/Financeiro, um Diretor de Engenharia e Tecnologia da Informação e um Diretor de Relações Institucionais. O mandato dos Diretores será de 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo 3 (três) reconduções consecutivas.

São atribuições e deveres da Diretoria Executiva, além dos definidos em Lei:

- I – Cumprir e fazer cumprir o Estatuto Social, as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração;
- II – Aprovar e fazer cumprir os planos e programas da ZPE Ceará;
- III – Elaborar o Regimento Interno, o qual regerá as atribuições e deveres dos cargos ocupados na Companhia, bem como fazer cumpri-lo e mantê-lo permanentemente atualizado;
- IV – Deliberar sobre a aquisição, arrendamento ou alienação de imóveis destinados à implantação de empreendimentos industriais, bem como sobre qualquer bem integrante do Ativo Fixo da ZPE Ceará, ouvido o Conselho de Administração;
- V – Elaborar programas de dispêndios da ZPE Ceará com os seus projetos, seus orçamentos de custeio e investimento;
- VI – Aprovar manuais e normas de administração, técnicas, financeiras, contábeis e outros atos normativos necessários e prazos determinados, nos termos a serem definidos em Regimento Interno;
- VII – Para melhorar o desempenho de suas atribuições, poderá criar comitês ou grupos de trabalho com objetivos e prazos determinados, nos termos a serem definidos em Regimento Interno;



- VIII – Aprovar minutas de contratos, acordos, ajustes e convênios;
- IX – Gerenciar os planos que disponham sobre admissões, carreira, acesso, vantagens e regime disciplinar de pessoas, observada a disposição do art. 23, inciso VII do Estatuto;
- X – Resolver todos os atos, contratos e negócios da ZPE Ceará, alheios à competência da Assembleia Geral e do Conselho de Administração ou não definidos no Estatuto;
- XI – Elaborar o orçamento anual da ZPE Ceará e executá-lo após homologação pelo Conselho de Administração;
- XII – Fixar os preços dos serviços prestados pela ZPE Ceará, submetendo à aprovação do Conselho de Administração; e
- XIII – Resolver os casos extraordinários, no que lhe couber.

COMPETÊNCIA DOS DIRETORES

Compete ao Diretor Presidente:

- I – Exercer as funções de comando e supervisão em todos os níveis da administração da ZPE Ceará, podendo, para tanto, praticar todos os atos de gestão, inclusive nomear por intermédio de instrumento jurídico próprio, Ordenadores Secundários que responderão solidariamente pela área de sua efetiva atribuição;
- II - Executar e fazer cumprir as determinações da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva;
- III - Representar ativa e passivamente a ZPE Ceará, em juízo ou fora dele, inclusive constituir procuradores, prepostos ou mandatários, em nome da Sociedade;
- IV - Convocar e presidir as reuniões de Diretoria Executiva;
- V - Apresentar ao Conselho de Administração, o relatório anual dos negócios da ZPE Ceará, dentro de 120 (cento e vinte) dias, contados após o encerramento do exercício social;
- VI - Submeter anualmente à Assembleia Geral Ordinária os relatórios, as contas dos administradores, as demonstrações financeiras e os balanços anuais da sociedade;
- VII - Submeter ao Conselho de Administração os planos e programas, bem como os demais procedimentos sujeitos à sua apreciação ou homologação, promovendo sua execução;

- VIII - Suspender qualquer decisão da Diretoria Executiva, quando a considerar contrária à Lei, ao Estatuto ou inconveniente aos interesses sociais, submetendo o assunto à deliberação do Conselho de Administração;
- IX - Coordenar os estudos e trabalhos que visem o desenvolvimento dos serviços e programas da ZPE Ceará;
- X - Indicar o seu substituto, no caso de impedimento temporário, dos Diretores Administrativo/Financeiro, Técnico, Comercial, de Engenharia e Tecnologia da Informação e de Relações Institucionais;
- XI - Juntamente com a Diretoria Administrativo-Financeira e a Diretoria relacionada com o assunto a fim, assinar convênios, contratos, avalizar ou endossar notas promissórias, letras de câmbio e outros títulos dessa natureza, ouvido, quando necessário, o Conselho de Administração;
- XII - Gerir, conjuntamente com o Diretor Administrativo-Financeiro, os recursos financeiros da Sociedade;
- XIII - Admitir, remover, promover, registrar elogios, punir e demitir servidores, bem como designá-los para o exercício de cargos comissionados ou funções gratificadas;
- XIV - Determinar a instituição de comissões de atuação técnica que funcionarão como desdobramento da estrutura organizacional, desde que não remuneradas;
- XV - Encarregar-se das relações da ZPE Ceará com os órgãos da Administração Pública, bem como outras entidades ou pessoas em conjunto com o Diretor de Relações Institucionais; e,
- XVI - Determinar a realização de inspeções, auditoria, sindicâncias e inquéritos;
- XVII - Exercer as demais atribuições, encargos e atividades que lhe são conferidas pela Lei, pelo Estatuto e Regimento Interno da ZPE Ceará.

Compete à Diretoria Comercial:

- I - Coordenar e administrar a negociação dos contratos de prestação de serviços das empresas instaladas e/ou em processo de instalação na ZPE Ceará, e assinar os respectivos contratos juntamente com a Diretoria Administrativo-Financeira e a Presidência;
- II - Divulgar e promover as oportunidades de investimentos na Zona de Processamento de Exportação;



- III - Coordenar e supervisionar as atividades comerciais da Companhia;
- IV - Coordenar a elaboração de estudos de mercado;
- V - Coordenar atividades para o desenvolvimento e atração de novos clientes;
- VI - Dar suporte aos clientes, suprindo-os com as informações solicitadas;
- VII – zelar pela cobrança das tarifas operacionalizadas pela ZPE Ceará às empresas instaladas e seus prestadores de serviços;

Compete à Diretoria Técnica:

- I - Planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados às atividades operacionais, de vigilância e logística da ZPE Ceará;
- II - Coordenar e interagir, junto aos órgãos anuentes, bem como Receita Federal do Brasil, Agência de Vigilância Sanitária e Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará, para o fiel cumprimento das atividades, enquanto Companhia Administradora;
- III - zelar pela observância das recomendações constantes dos licenciamentos obrigatórios, concedidos pelos órgãos anuentes, no âmbito da Zona de Processamento de Exportação;
- IV - Zelar pela segurança do perímetro alfandegado e cuidar para o seu bom funcionamento;
- V – Acompanhar a legislação que regula as atividades operacionais e de segurança da ZPE Ceará;
- VI - Promover ações objetivando a preservação do meio ambiente nos empreendimentos da companhia e a manutenção do sistema de informações ambientais;

Compete à Diretoria Administrativo/Financeira:

- I - Planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir as atividades administrativas e financeiras da ZPE Ceará;
- II - Orientar, supervisionar e controlar os serviços relacionados com as áreas de recursos humanos, administração de material e serviços gerais, transporte, compras, licitações e contratos;



III - Zelar pelo patrimônio da ZPE Ceará, registrar seus valores e proceder alterações patrimoniais que se fizerem necessárias;

IV - Encaminhar à Diretoria Executiva, quando necessário, projetos de reestruturação organizacional do quadro de cargos e salários, de modernização e outros projetos específicos de sua área, objetivando melhorar os níveis de eficiência e eficácia da Companhia;

V - Juntamente com o Diretor Presidente, assinar convênios, acordos, contratos, cheques e outros documentos, avalizar ou endossar notas promissórias, letras de câmbio e outros títulos dessa natureza, ouvido, quando necessário, a Diretoria Executiva;

VI - Prestar assessoria ao Diretor Presidente da ZPE Ceará, em todos os assuntos pertinentes a área administrativa e financeira;

VII – Fazer publicar o relatório anual de administração e os demonstrativos contábeis de encerramento de exercício;

VIII - desenvolver outras atividades correlatas;

Compete à Diretoria de Engenharia e Tecnologia da Informação:

I – Planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados a Tecnologia de Informação, garantindo a disponibilidade, qualidade, segurança e confiabilidade do mesmo, zelando pelo seu correto funcionamento, de acordo com a necessidade da ZPE Ceará e da legislação vigente;

II – Dar suporte à contratação de serviços e aquisição de equipamentos de Engenharia e de Tecnologia da Informação;

III – planejar, gerir, supervisionar e dirigir a política e diretriz de engenharia, identificando as necessidades da ZPE Ceará quanto às demandas de manutenção e expansão das suas instalações, gerenciando as ações de solução dos problemas operacionais que possam surgir no âmbito da Engenharia;

IV – Prestar assessoria ao Diretor Presidente da ZPE Ceará, em todos os assuntos pertinentes a Engenharia e Tecnologia da Informação;

V – Desenvolver outras atividades correlatas;



Compete à Diretoria de Relações Institucionais:

- I - Encarregar-se das relações da ZPE Ceará com os órgãos da Administração Pública, bem como outras entidades ou pessoas, articuladas com as demais diretorias;
- II – Representar, quando solicitado, a ZPE Ceará em missões próprias do cargo e/ou delegadas pelo Diretor Presidente;
- III – Manter relações com o público externo, criando mecanismos de integração com entidades governamentais, empresas privadas e instituições;

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Órgãos Colegiados de Deliberação e de Fiscalização

- Conselho de Administração
- Diretoria Executiva
- Conselho Fiscal
- Assembleia Geral

Direção Superior

- Presidente

Órgãos de Assessoramento

- Procuradoria Jurídica
- Assessoria de Comunicação
- Assessoria Executiva
- Auditoria de Controle Interno
- Chefe de Gabinete

Órgãos de Execução Programática

- Diretoria Comercial
 - Gerência de Negócios
 - Gerência de Planejamento



- Diretoria Técnica
 - Gerência de Operações
 - Gerência de Segurança Patrimonial
 - Gerência de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho
 - Coordenação de Operações

- Diretoria Administrativa
 - Gerência Administrativa
 - Gerência Financeira
 - Gerência de Recursos Humanos

- Diretoria Engenharia e Tecnologia da Informação
 - Gerência de Tecnologia da Informação
 - Gerência de Engenharia

ESTRATÉGIAS, PLANO DE AÇÃO, OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

A SDE atua como órgão gestor deliberativo da Política de Desenvolvimento Econômico, cabendo à Companhia Administradora da ZPE Ceará implantar, administrar e desenvolver a Zona de Processamento de Exportação do Ceará. Como distrito industrial incentivado, as indústrias localizadas na sua jurisdição operam com benefícios tributários, cambiais e administrativos. Integrando o “Sistema Desenvolvimento”, tendo como foco de sua atuação investimentos voltados para exportações; A ZPE Ceará proporciona às empresas nacionais igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros países, que dispõe de mecanismos semelhantes, aumentando o valor agregado das exportações cearenses.

Em observância às disposições legais e estatutárias, as ações realizadas concernentes ao exercício de 2017 pela Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação – ZPE Ceará, sociedade de economia mista e vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico do Estado – SDE, atua no distrito industrial incentivando



as indústrias localizadas em sua jurisdição a operar com benefícios tributários, cambiais e administrativos. Ao longo do exercício, a ZPE Ceará vem buscando um maior crescimento para a economia cearense, tendo hoje na área alfandegada quatro empresas instaladas:

- A CSP (Companhia Siderúrgica do Pecém) – sendo seu segmento de atuação a siderurgia, com investimento de 5,4 bilhões de dólares e 12.000 empregos gerados;
- White Martins – operando o tratamento de gases industriais, com investimento 111,3 milhões de dólares e 480 empregos gerados;
- Vale Pecém – atuando no tratamento de minério, com investimento de 96,7 milhões de dólares e 180 empregos gerados;
- Phoenix – sendo seu segmento de atuação o tratamento de sucata e escória, com investimento de 86 milhões de dólares e 200 empregos gerados.

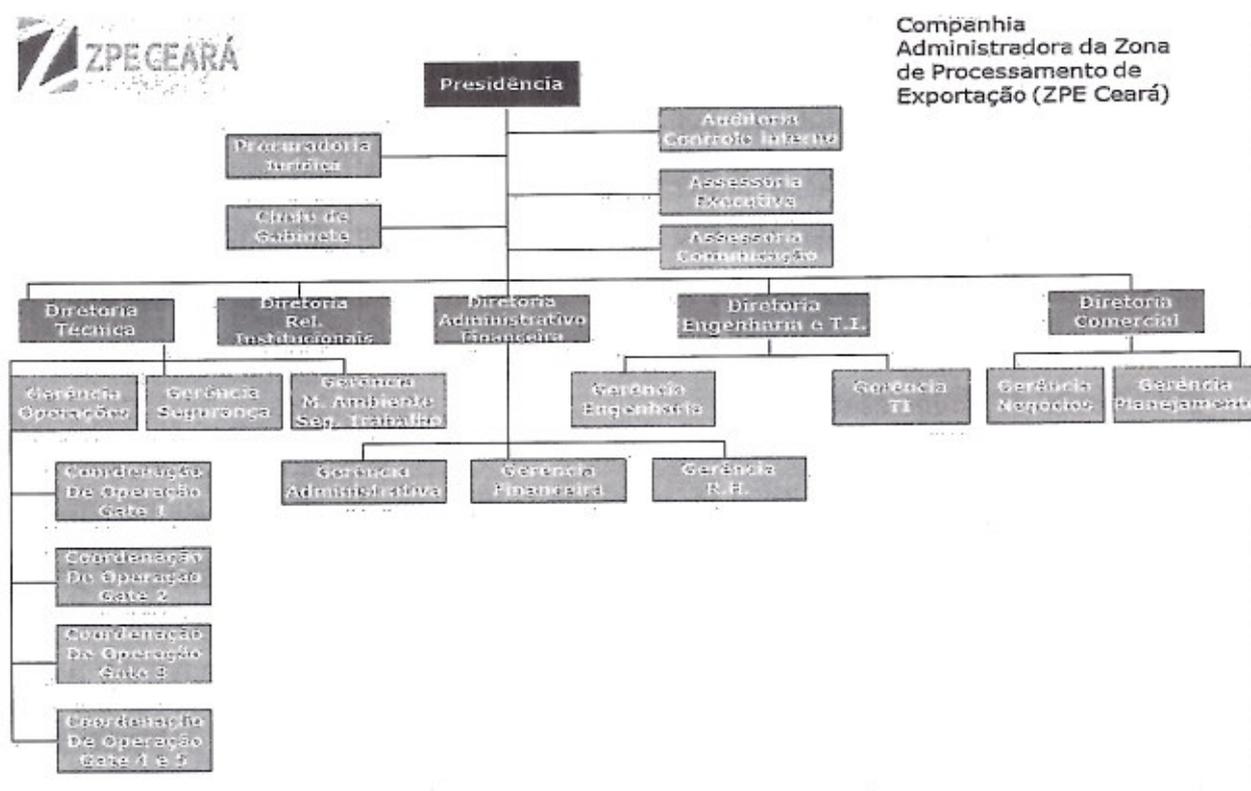
A Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Ceará tem como objetivo desenvolver e administrar a ZPE Ceará, com fins de consolidar os empreendimentos já existentes com vocação exportadora, fomentando o crescimento socioeconômico do Estado. Com foco no desenvolvimento do setor de exportação, encontram-se em andamento as obras de construção da Expansão, como também a prospecção de novos clientes.

Ano passado as empresas do setor siderúrgico bateram recorde na movimentação de cargas soltas e a granel, tendo sido exportadas 2,5 milhões de toneladas de placas de aço, representando mais do que o dobro de placas de aço exportadas em 2016, quando foram enviadas ao exterior aproximadamente 750 mil toneladas de placas de aço. Nesse sentido, a ZPE Ceará contribui prestando os serviços de entrega/recepção e armazenamento de cargas para as empresas instaladas, bem como monitoramento e segurança do perímetro, cobrando valores fixados em tabela de tarifas, estas também devidas pelos Prestadores de Serviços Operacionais – PSO.

Os principais vetores de atuação da ZPE Ceará se caracterizam pelas seguintes ações: atrair investimentos estrangeiros voltados para as exportações; colocar as empresas nacionais em igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros

países; criar empregos e elevar a renda média dos trabalhadores; aumentar o valor agregado das exportações e fortalecer o balanço de pagamentos; corrigir desequilíbrios regionais, descentralizando a atividade industrial e promovendo a distribuição mais equilibrada do desenvolvimento econômico dentro do espaço federativo; difundir novas tecnologias e práticas mais modernas de gestão.

Conforme a aprovação da Lei Estadual 16.193/2016 (Regulamentada pelo Decreto Estadual nº 32.183 de 14 de abril de 2017) que trata da reestruturação da ZPE Ceará, criando 13 cargos de provimentos em comissão, sendo 02 símbolos de ZPE Ceará II, 07 símbolos ZPE Ceará III e 04 símbolos ZPE Ceará IV, de acordo com o organograma abaixo:



ÁREA COMERCIAL

A área comercial em 2017 continuou implementando ações concentradas na divulgação sobre o que é uma ZPE Ceará, um modelo novo para o desenvolvimento do Estado do Ceará, apresentando o funcionamento, os benefícios do regime de ZPE Ceará e, ao mesmo tempo, recebendo visitas de possíveis investidores.

A ZPE Ceará participou e/ou apoiou palestras, visitas, reuniões, feiras e congressos, em âmbito local, nacional, e internacional, em 2017, destacando-se entre eles:

- Fortaleza Brazil Stone Fair 2017 - Feira de empresas do setor de Mármore e Granito - Centro de Eventos do Ceará;
- All About Energy - Feira de energias renováveis, Terminal Marítimo de Passageiros do Ceará;
- Expolog 2017 - Feira de Logística, Ceará;
- Intermodal 2017 - Feira de Logística, Ceará;
- EEBA - Encontro de Empresas Brasil - Alemanha - Rio Grande do Sul;
- Expocomer 2017 - Feira Anual Comercial no Panamá;
- III Congresso Mundial de Zonas Francas **na Colômbia**;
- CIFIT **na China**; e
- XXI Conferência de Zonas Francas das Américas **em Tenerife, Espanha**.

Estreitamos os laços com instituições de ensino e sociedade em geral, recebendo visitas de entidades de classe e estudantes de universidades e escolas profissionalizantes do Estado. Também recebemos visitas de empresários brasileiros e estrangeiros de diversos segmentos industriais.

A ZPE Ceará foi palco da V Reunião das Administradoras de Zonas de Processamento de Exportação do Brasil, tendo se filiado à Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA); Foi garantida a participação nas reuniões mensais das Câmaras de Comércio Exterior e Logística da ADECE.

Os contratos com as empresas instaladas na área da ZPE Ceará foram garantidos, destacando-se a assinatura do memorando de entendimento com a Portocém Geração de Energias LTDA, usina termoeletrica que irá se instalar no Setor II da Companhia, com investimento previsto na ordem de 3 bilhões de reais.

Em 2017, a Companhia teve ainda mais evidência nos meios de comunicação local, nacional e internacional, com reportagens nos principais jornais estaduais, matéria em periódicos nacionais como a revista Valor Econômico, além do reconhecimento

internacional pela revista fDi Magazine, vinculada ao periódico Financial Times, que elegeu a ZPE Ceará como a melhor Free Zone da América Latina e Caribe para grandes empresas, além de destaque no quesito Infraestrutura.

A Diretoria Comercial também realizou na área de planejamento a implantação e acompanhamento do planejamento estratégico com a finalidade de ordenar as ações, visando integrar os macro-objetivos estratégicos do Estado do Ceará e as ações de atração de investimentos e suporte ao sistema produtivo voltado para as exportações.

Neste planejamento, levamos em consideração os processos gerenciais e produtivos, ou seja, as capacidades desses processos, para estabelecer ou considerar as metas de curto, médio e longo prazo; assim como o acompanhamento do plano plurianual; Acompanhamento das informações mensais requeridas pelo Gabinete do Governador referente às ações realizadas; participação nas reuniões com os órgãos estaduais; Emissão do relatório gerencial mensal das atividades desenvolvidas de cada área. Também foi apresentado e aprovado pelo CONSAD o plano de negócios para os próximos cinco anos com análise de riscos da ZPE Ceará.

ÁREA TÉCNICA

A área Técnica, que é responsável por planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados às atividades operacionais, de vigilância e logística; além de coordenar e interagir junto aos órgãos anuentes e acompanhar a legislação de preservação do meio ambiente, bem como zelar pela segurança do perímetro alfandegado, laborou para que o fluxo de mercadorias batesse recorde: as exportações **foram intensificadas em 2017**, registrando uma saída de 2.609.121 toneladas de Placas de Aço, Alcatrão, BTX e Ferro Gusa para mais de 20 países. Pelo Porto do Pecém, foram movimentadas 2.522.091 toneladas, onde, o principal produto exportado, placa de aço, movimentou 2.489.443 toneladas.

Esse valor representa o equivalente a 97% de toda a carga exportada tendo como principais destinos México, Turquia e Estados Unidos. Para a saída desse montante, foram registradas 46.100 viagens veiculares para o Porto do Pecém. Ainda com

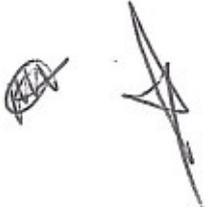
relação ao local de embarque das cargas exportadas, 87.030 toneladas foram embarcadas através do Porto de Fortaleza, tendo como produtos o Alcatrão, BTX e Ferro Gusa.

Os principais destinos para essas cargas são a Bélgica e a Espanha. Com relação à venda no mercado brasileiro de produtos oriundos do setor siderúrgico, destaca-se a venda de 904.853 toneladas de escória para as indústrias cimenteiras. Há também a saída de outros produtos da Siderúrgica como o Coque (2.516 toneladas) e Argila (5.934 toneladas) para algumas cidades do interior do Ceará. Com relação a entrada de matéria-prima para a Siderúrgica, contabilizamos o total de 4.202.633 toneladas de Minério de Ferro oriundo do mercado interno e 2.006.670 toneladas de carvão do exterior. Ambos os produtos, vieram via marítima através do Porto do Pecém. No geral, a movimentação da ZPE Ceará durante o ano de 2017 ficou distribuída da seguinte maneira entre as empresas instaladas: 11.116.421 toneladas para a Companhia Siderúrgica do Pecém (CSP), 27.595 toneladas para a White Martins e 365 toneladas para a empresa Phoenix do Pecém.

Referente a toda essa movimentação no ano passado, ocorreu o trânsito de 872 contêineres e foram realizados 68.758 registros de movimentações (entrada e saída de veículos) na Área de Despacho Aduaneiro (ADA) da ZPE Ceará. Além disso, foram realizados treinamentos de reciclagem dos processos operacionais para a equipe operacional e também para os demais setores da ZPE Ceará, qualificando os funcionários da Companhia.

Em termos de cuidado com o Meio Ambiente e Segurança do Trabalho, a ZPE Ceará:

- Solicitou a adesão para implantação da A3P (Agenda Ambiental na Administrativa Pública), objetivando a demonstração da implementação de práticas de sustentabilidade nas suas dependências, que resultará em Certificação Ambiental concedida pelo Ministério do Meio Ambiente;
- Realizou-se treinamento de capacitação em procedimentos ambientais dos colaboradores do setor operacional da ZPE Ceará;



- Garantiu-se o pleno funcionamento da Estação de Água e Efluente, com a distribuição da água potável e destinação correta do efluente tratado, bem como análises de potabilidade e cumprimento à legislação, conforme normatizações ambientais vigentes;
- Foram realizadas as renovações do Cadastro Técnico Federal do IBAMA e do Alvará de Funcionamento e Sanitário;
- Foi realizada a gestão de resíduos sólidos de acordo com o PGRS (Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos) atualizado, acompanhado conforme orientação dos Órgãos fiscalizadores competentes, sendo a coleta de resíduos de forma seletiva e os resíduos oriundos do processo operacional destinados corretamente para reciclagem por empresa contratada e licenciada;
- Implantação de coleta seletiva no Setor 2 Expansão da ZPE Ceará;
- Foram emitidas a Licença Prévia da ADA Setor 2 Expansão (PARECER TÉCNICO Nº 4187/2017 – DICOP/GECON/Processo Nº 6657843/2017) e a autorização ambiental para construção da estrada de serviço e cercamento do perímetro do Setor 2 Expansão (PARECER TÉCNICO Nº 5127/2017-DIFLO/GECEF);
- foram realizados o monitoramento e acompanhamento no segmento relativo à Segurança e Saúde do Trabalho no intuito de garantir o cumprimento das Normas Regulamentadoras do MTE(Ministério do Trabalho e Emprego) em toda as áreas da Companhia, o DSS (Diário Semanal de Segurança) com capacitação de colaboradores da ZPE CEARÁ e terceirizadas da CSP, os procedimentos de Resgate de Fauna em parceria com o Corpo de Bombeiro Civil, bem como treinamento da Brigada de Incêndio de acordo com os parâmetros do Corpo de Bombeiros;
- Foi elaborado o RAMA (Relatório de Acompanhamento e Monitoramento Ambiental) de acordo com a normatização exigida pela SEMACE;
- Foi regularizada e emitida a Outorga do abastecimento de água advindo do Direito de Uso do recurso hídrico dos poços perfurados, emitidos pela COGERH (Processo Nº 1818710/2017- Ofício nº 75/zpe Ceará/2017 – Portão Leste Setor II, Processo Nº 3056717/2017- Ofício nº 202/zpe Ceará/2017 – Portão Oeste Setor II, Processo Nº 3057209/2017- Ofício nº 203/zpe Ceará/2017 – Administração-SEDE);



- Atualizou-se o Programa de Prevenção de Riscos Ambientais-PPRA, Laudo Técnico das Condições Ambientais do Trabalho-LTCAT e Programa de Controle Médico e Saúde do Trabalhador- PCMSO;
- Foi aplicado o Plano de Ação Mútua –PAM, como também são realizadas, diariamente, fiscalizações em todo o Terminal de Operações referente às análises preliminares de riscos, checklist de máquinas e equipamentos da Prestadoras de Serviços Operacionais e ainda garantiu-se o uso de Equipamentos de Proteção Individual-EPI por todos os funcionários da ZPE Ceará;

A Diretoria Técnica, também desempenhando atividades de segurança, fiscalização e controle de acesso à poligonal da Companhia, visando atender às normas e procedimentos da Receita Federal e legislação pertinente, realizou as seguintes ações:

- Implantação do posto de serviço no GATE 03, utilizado para o acesso de ônibus e veículos dos funcionários da Companhia Siderúrgica do Pecém (CSP);
- Concluiu o certame licitatório - Pregão Presencial 20170004/ZPE Ceará - para contratação de vigilância armada e desarmada;
- Foram realizadas as manutenções corretivas de todas as catracas eletrônicas de controle de acesso de pessoas da área alfandegada, com aquisição de capas protetoras, bem como implantado calendário de manutenção preventiva de tais equipamentos, através de contratação de empresa para este fim;
- Aquisição de cinco câmeras de vigilância para otimização do monitoramento eletrônico nos gates de acesso à ARIN;
- Otimização das operações de credenciamento no Gate Administrativo do site, funcionando diariamente entre 07 horas e 20 horas;

ÁREA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA

Ao longo do exercício de 2017 a ZPE Ceará realizou as seguintes ações: no âmbito da Diretoria Administrativo-Financeira: zelou-se pela saúde financeira da Companhia, tendo auferido, a receita, R\$ 45.100.297,38 (quarenta e cinco milhões, cem mil, duzentos e noventa e sete reais e trinta e oito centavos).

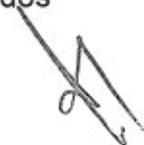


Ressalte-se que o Governo do Estado do Ceará, acionista majoritário, não fez aporte financeiro no ano de 2017; as receitas da Companhia foram oriundas das empresas aqui instaladas – CSP, Vale Pecém, Phoenix do Pecém e White Martins do Pecém, bem como da empresa Termaco que presta serviços operacionais na Área de Despacho Aduaneiro – ADA e da Portocém Geração de Energias LTDA que fez reserva de lote na área de expansão da ZPE Ceará, tendo já assinado memorando de entendimento com a Companhia; adquiriu-se o sistema integrado de gestão financeira com elaboração do plano de contas e centros de custos, gerando maior segurança e controle dos custos financeiros da empresa:

RECEITA 2017	
EMPRESA	V. BRUTO
CSP	R\$ 43.394.197,78
DANIEL TRANSPORTE	R\$ 235,26
PHOENIX	R\$ 544.853,19
PORTOCEM	R\$ 191.989,95
TERMACO	R\$ 128.100,01
VALE	R\$ 576.043,17
WHITE MARTINS	R\$ 264.878,02
TOTAL	R\$ 45.100.297,38

Ações merecedoras de destaque:

- Melhora dos ativos e índices: A reclassificação das contas, a redução da inadimplência, pelas ações de cobrança implantadas, o assessoramento prestado a diretoria, resultaram em quase a duplicação dos nossos ativos da ordem de 8 milhões de reais em 2016, para 14 milhões de reais ao final do exercício de 2017;
- Implantação do sistema Fortes (ERP): A aquisição do sistema integrado de gestão, junto a empresa Fortes, trouxe para o financeiro a incumbência de implantar os módulos financeiro, contábil, fiscal e planejamento orçamentário, o que foi implantado na ordem de 80% e já vem oferecendo a possibilidade de alguns relatórios confiáveis e seguros, possibilitando análises mais detalhadas e consequentes subsídios para as tomadas de decisões;
- Elaboração do plano de contas financeiro e centros de custos: Com o advento da implantação do SIG da Fortes tornou-se necessária a implementação de um plano de contas. Foi elaborado então, pelo financeiro esse plano de contas, com os referidos



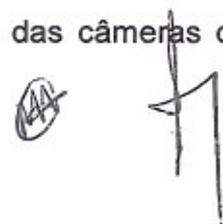
centros de custos, o plano de contas do planejamento orçamentário, bem como a vinculação ao plano de contas fiscal e contábil;

- Documentação da área II: Foi efetuada pelo financeiro, todos os procedimentos de criação de CNPJ da filial, com os respectivos registros nos órgãos competentes (JUCEC, SEFIN, SEFAZ), solicitação e obtenção de alvarás, colocando os do ponto de vista documental em condições de início de operações;
- Criação do Departamento de cobrança: Foi criado o departamento de cobrança com a definição de prazos e ações a serem tomadas no caso de atrasos;
- Redução da inadimplência: A criação do setor de cobrança, resultou na drástica redução da inadimplência, em cerca de 90%.

Foi reestruturado o setor administrativo, através de novo espaço físico e colaboradores para atender a demanda dos processos de compras e atividades afins, sendo adotado maior controle dos bens patrimoniais; e almoxarifado e constituição de procedimentos mais definidos, com elaboração da norma interna e fluxograma de processos de compras, possibilitando a segregação de funções no tocante à pesquisa de mercado junto aos fornecedores, aumentando o controle; confiabilidade e agilidade dos processos de aquisição de bens e serviços para esta Companhia Administradora, corroborando, com a eficiência, eficácia e transparência na gestão pública.

Em relação ao setor de transportes, foram implantadas melhorias que resultaram na redução de consumo de combustível e otimização da frota, entre elas: protocolo de saída dos veículos; livro de ocorrências; controle na quilometragem dos veículos.

Realizou-se serviços de manutenção, tais como: pintura e demarcação da área de despacho aduaneiro (ADA); sinalização vertical e horizontal da área de despacho aduaneiro (ADA); manutenção preventiva mensal dos equipamentos, tais como, grupo gerador de energia; elevador, ar condicionados; sistema de iluminação e balanças rodoviárias. Pintura e conservação das salas, limpeza e conservação das áreas compreendendo o bloco administrativo e toda a área de despacho aduaneiro (ADA), revitalização de jardins e plantações, atualização de arquivo para sistema digitalizado, como também da cerca e via de serviço e limpeza e manutenção das câmeras que



monitoram o perímetro; Foram feitas reformas e melhorias nas salas, aquisição de mobiliário, equipamentos para as diversas áreas da companhia e suprimentos, adequando os as necessidades da empresa.

Destaca-se também que 252 colaboradores da ZPE Ceará foram capacitados através de cursos ofertados pela Escola de Gestão Pública do Ceará (EGP) e pelo Instituto Plácido Castelo (IPC), órgãos voltados para a capacitação de servidores estaduais.

O quadro de colaboradores da Companhia em 2017 segue abaixo:

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
COMISSIONADOS	
Diretor Presidente	01
Diretor	05
Gerente	10
Assessor	02
Procurador	01
Auditor	01
Chefe de Gabinete	01
Coordenadores de Operações	04
TOTAL COMISSIONADOS	25
TERCEIRIZADOS	
Operação (logística)	73
Comex	6
Meio ambiente e Segurança do Trabalho	4
Credenciamento	6
Vídeo Monitoramento	9
Vigilante	74
Financeiro	5
Recursos Humanos	4
Administrativo	32
Serviços Gerais	18
Motorista	11
Recepção/secretária	4
Jurídico	4
Assessor de diretoria	6
T.I	10
Engenharia	9
TOTAL TERCEIRIZADOS	275
TOTAL GERAL	300

A lista de bens de consumo permanentes da ZPE Ceará até 31 de dezembro de 2017:

ITEM	DESCRIMINAÇÃO	AQUISIÇÃO	NOTA FISCAL	QUANT.	VALOR	
					UNITÁRIO	TOTAL
1	AR COND. SPLIT 18.000BTU'S	21/11/2017	724	2,00	2.464,85	4.929,70
2	BALANÇA ELETRÔNICA MODELO 2098 CAPACIDADE DE 300KG	24/05/2017	494.411	1,00	3.000,00	3.000,00
3	BALANÇA MODELO 2180 CAPACIDADE DE 3000KG PLATAFORMA 1,50X1,50M VERSÃO CARBONO	24/05/2017	494.411	1,00	7.000,00	7.000,00
4	BEBEDOURO DE COLUNA ESMALTEC	02/01/2017	3.012	7,00	485,39	3.397,73
5	CELULAR SAMSUNG SM-J710MN	21/12/2017	676	60,00	844,72	50.683,20
6	CENTRAL DE AR COND. SPLIT HI-WALL INVERTER 12.000 BTU'S PHILCO	28/06/2017	1.533	2,00	2.250,00	4.500,00
7	COND. DE AR HW INV. SPRINGER MIDEA 12.000BTU'S	24/11/2017	14.422	2,00	1.134,59	2.269,18
8	COND. DE AR HW INV. SPRINGER MIDEA 18.000BTU'S	24/11/2017	14.422	4,00	1.477,84	5.911,36
9	CONDICIONADOR DE AR SPLIT HI-WALL 12.000 BTU'S	09/02/2017	26	1,00	2.170,00	2.170,00
10	CONDICIONADOR DE AR SPLIT HI-WALL 18.000 BTU'S	09/02/2017	26	4,00	3.026,67	12.106,68
11	CONDICIONADOR DE AR SPLIT HI-WALL 18.000 BTU'S	23/03/2017	29	1,00	3.026,67	3.026,67
12	CONDICIONADOR DE AR SPLIT HI-WALL 22.000 BTU'S	23/03/2017	29	2,00	3.341,67	6.683,34
13	CONDICIONADOR DE AR SPLIT HI-WALL 24.000 BTU'S	23/03/2017	29	2,00	3.359,33	6.718,66
14	EVAPORADORA HW INV. SPRINGER MIDEA 12.000BTU'S	24/11/2017	14.422	2,00	1.134,59	2.269,18
15	EVAPORADORA HW INV. SPRINGER MIDEA 18.000BTU'S	24/11/2017	14.422	4,00	1.477,83	5.911,32
16	FORNO MICOONDAS 27L ELETROLUX	13/02/2017	2.304	5,00	592,43	2.962,15
17	FORNO MICOONDAS 27L ELETROLUX	08/08/2017	2.867	6,00	592,43	3.554,58
18	FORTIAP EAP 224D	26/05/2017	482	4,00	12.891,00	51.564,00
19	FORTIAP EAP 224D	22/06/2017	503	6,00	12.891,00	77.346,00
20	FRAGMENTADORA	10/10/2017	1.220	1,00	1.748,00	1.748,00
21	FRIGOBAR 120L ELETROLUX	23/01/2017	2.260	7,00	918,81	6.431,67
22	FRIGOBAR 120L ELETROLUX	03/07/2017	2.754	5,00	918,81	4.594,05
23	FRIGOBAR BRANCO 120L ELETROLUX	10/10/2017	632	2,00	868,00	1.736,00
24	HIDRÔMETRO 20 X 1 1/2	10/10/2017	2.350	1,00	1.020,00	

	MULTIMAG TM II					1.020,00
25	IMPRESSORA CARTÃO DE PVC – CRACHÁ UND- FARGO	26/06/2017	155	2,00	6.200,00	12.400,00
26	MÁQUINA PARA CORTAR GRAMA	10/01/2017	4.009	1,00	1.559,15	1.559,15
27	MODÚLO 1 GBE 1550 NM SFP CONECTOR LC 70 KM	29/09/2017	1.834	6,00	3.314,00	19.884,00
28	MODÚLO 10 GBE1310 NM SFP+CONECTOR LC 10KM	29/09/2017	1.834	2,00	2.967,87	5.935,74
29	MODÚLO 10 GBE1550 NM SFP+CONECTOR LC 40 KM	29/09/2017	1.834	2,00	7.732,77	15.465,54
30	MODÚLO INTERFACE 1 GBE 850 NM SPF CONECTOR LC 300M	29/09/2017	1.834	12,00	285,00	3.420,00
31	MODÚLO INTERFACE 1 GBR 1310 NM SFP PARA GRUPO 4	29/09/2017	1.834	4,00	555,00	2.220,00
32	NO-BREAK MANG. USM NET4+700BI 115	30/06/2017	169.266	7,00	390,00	2.730,00
33	NO-BREAK MANG. USMNET4+1500BI 115 EXPERT	30/06/2017	169.266	35,00	750,00	26.250,00
34	NO-BREAK STATION II UST1200BI 115	30/06/2017	169.266	6,00	450,00	2.700,00
35	NO-BREAK STATION II Ust600bi 115	30/06/2017	169.266	12,00	250,00	3.000,00
36	RÉLOGIO DE PONTO BIO PROX ASK CONTROLID	20/09/2017	9.816	3,00	2.000,00	6.000,00
37	SWITCH FONTE 110/220 VCA L3 24 PORTAS	29/09/2017	1.834	2,00	10.412,00	20.824,00
38	SWITCH FONTE REDUNDANTE 110/220 VCA L2 24 PORTAS	29/09/2017	1.834	8,00	4.012,00	32.096,00
39	TV DE LED 42'	23/01/2017	2.260	4,00	1.785,00	7.140,00
					Total	433.157,90

A lista de Investimento Benfeitorias da ZPE Ceará até 31 de dezembro de 2017:

DATA	SETOR	DESCRIÇÃO	NF	VALOR
19/07/2017	Matriz	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	118	14.566,87
30/08/2017	Matriz	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	127	4.115,19
14/09/2017	Matriz	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	131	38.320,37
20/09/2017	Matriz	SERVIÇOS DE HEMIS ENGENHARIA LTDA	353	27.500,00
05/10/2017	Filial	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	132	103.632,31
14/11/2017	Filial	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	136	42.815,36

08/12/2017	Filial	ELABORAÇÃO PROJETO ASTEF	141	123.909,92
27/03/2017	Matriz	SERVIÇOS TERRA PERFURAÇÕES LTDA	570	58.688,90
11/04/2017	Matriz	SERVIÇOS TERRA PERFURAÇÕES LTDA	576	63.127,93
22/12/2017	Filial	1ª MEDIÇÃO CONSTRUÇÃO CERCA SETOR II CONSTRUTORA IRMÃOS PIMENTA	276	20.553,83
TOTAL				497.230,68

Metas da Diretoria da ZPE Ceará até 31 de dezembro de 2017:

DIRETORIA TÉCNICA						
METAS	OBJETIVO	INDICADORES DE GESTÃO	PLANO DE AÇÃO		PESO	ATINGIDO
			Responsável	Prazo		
Implementar 100% da sistemática dos controles aduaneiros exigidos por lei;	Aderir a lei	Percentual de controle da lei	Gerência/Diretoria Técnica	até 31/12/2017	50%	100%
Garantir a efetividade operacional da ZPE CEARÁ através da implantação de 100% dos controles no SICA-Sistema Integrado de Controle Aduaneiro.	Trazer eficiência na gestão operacional	Percentual de conclusão de controles implantados	Gerência/Diretoria Técnica	até 31/12/2017	50%	100%
					100%	100%

DIRETORIA COMERCIAL						
METAS	OBJETIVO	INDICADORES DE GESTÃO	PLANO DE AÇÃO		PESO	ATINGIDO
			Responsável	Prazo		
Garantir a continuidade do fluxo de receitas da ZPE CEARÁ, com negociação/renegociação dos contratos de modo a garantir receita uma reserva para custear dois meses das despesas da Companhia.	Garantir a eficiência de caixa sendo superavitário	Saldo de Fluxo de caixa compatível	Gerência/Diretoria Comercial	até 31/12/2017	100%	100%
					100%	100%

DIRETORIA ADMINISTRATIVA-FINANCEIRA						
METAS	OBJETIVO	INDICADORES DE GESTÃO	PLANO DE AÇÃO		PESO	ATINGIDO
			Responsável	Prazo		
Licitatar 100% dos serviços contratados na modalidade emergencial.	Garantir probidade administrativa	Percentual de licitações contratadas	Gerência/Diretoria Administrativa-Financeira	até 31/12/2017	100%	100%
					100%	100%

DIRETORIA DE ENGENHARIA E T.I.						
METAS	OBJETIVO	INDICADORES DE GESTÃO	PLANO DE AÇÃO		PESO	ATINGIDO
			Responsável	Prazo		
Ter o Sistema Integrado de Gestão 100% implantado	Trazer eficiência na gestão de processos	Percentual de conclusão da implantação	Gerência/Diretoria Engenharia e TI	até 31/12/2017	50%	100%
Registrar o SICA junto ao INPI.	Garantir o Direito de propriedade intelectual	Emissão do Certificado	Gerência/Diretoria Engenharia e TI	até 31/12/2017	50%	100%
					100%	100%

Lista de contratos da ZPE Ceará vigentes até 31 de dezembro de 2017:

EMPRESA CONTRATADA	Nº DO CONTRATO	OBJETO	VALOR GLOBAL	VALOR MENSAL	Modalidade
NISSEI VEICULOS LTDA	001/2017	REVISÕES PERIÓDICAS NOS VEÍCULOS L200 TRITON	R\$: 60.000,00	POR DEMANDA	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 27/2016
PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS	002/2017	SEGURO DOS VEÍCULOS L200 TRITON	R\$: 9.998,00	QUATRO PARCELAS MENSIS DE R\$ 2.499,50	COTAÇÃO ELETRÔNICA Nº 2017/001136
AM SERVIÇOS E LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA - EIRELI (LOCAINFORN)	003/2017	LOCAÇÃO DE IMPRESSORAS COM SOFTWARE DE GERENCIAMENTO	R\$ 30.912,00	POR DEMANDA	ARP 01/2016/IFPB
CONSIST CONTABILIDADE EMPRESARIAL S/S – ME	004/2017	SERVIÇOS DE CONTABILIDADE	R\$ 144.000,00	POR DEMANDA EM FUNÇÃO DA ENTREGA DE RELATÓRIOS	TOMADA DE PREÇOS 20160002
TERRA PERFURAÇÃO LTDA – EPP	005/2017	PERFURAÇÃO DE POÇOS	R\$: 214.400,00	POR DEMANDA	ARP 004/2016/SOHDRA
FORTES TECNOLOGIA EM SISTEMAS LTDA	006/2017	SOFTWARE DE GESTÃO	R\$: 175.650,14	POR DEMANDA	PREGÃO ELETRÔNICO 20160007
SERVIARM - SERVIÇO DE VIGILÂNCIA ARMADA LTDA	007/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA ESPECIALIZADA EM VIGILÂNCIA ARMADA E DESARMADA	R\$ 2.703.329,93	POR DEMANDA	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 03/2017
AR FRIO COMÉRCIO E SERVIÇOS DE AR CONDICIONADO LTDA - ME	008/2017	MANUTENÇÃO DOS EQUIPAMENTOS DE AR CONDICIONADO	R\$ 45.717,00	R\$ 3.809,75	PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20160006
INVESTOR CONSULTING PARTNERS CONSULTORIA LTDA - EPP	009/2017	ELABORAÇÃO DO PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO	R\$ 29.840,00	POR ENTREGA DE PROCEDIMENTOS	TOMADA DE PREÇOS 20170001

NETWORK SECURE SEGURANÇA DA INFORMÁTICA LTDA	010/2017	AQUISIÇÃO DE 10 ACCESS POINTS (PONTOS DE ACESSO)	R\$ 128.910,00	POR DEMANDA	PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20160005
FUNDAÇÃO DE APOIO A SERVIÇOS TÉCNICOS, ENSINO E FOMENTO A PESQUISA - ASTEF	011/2017	ELABORAÇÃO DE PROJETO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA DA ADA II	R\$ 624.132,44	APÓS ENTREGA DO OBJETO CONTRATUAL	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 06/2017
HEMIS CONSTRUÇÕES LTDA - EPP	012/2017	ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE TERRAPLANAGEM	R\$ 27.500,00	APÓS ENTREGA DO OBJETO CONTRATUAL	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 04/2017
LAS DOMINGOS SERVIÇOS DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL - ME (PENSARTE)	013/2017	REGISTRO DO SICA PERANTE O INPI	R\$ 1.800,00	POR ENTREGA DE PROCEDIMENTOS	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 08/2017
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	014/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE I)	R\$ 4.237.478,04	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20160003
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	015/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE II)	R\$ 4.895.696,76	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20160003
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	016/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE III)	R\$ 4.781.184,48	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20160003
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	017/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE IV)	R\$ 4.988.957,52	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20160003
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	018/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE V)	R\$ 2.863.109,04	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20160003
ZIVA TECNOLOGIA E SOLUÇÕES LTDA	019/2017	AQUISIÇÃO DE SWITCHES	R\$ 99.845,28	POR DEMANDA	ARP Nº 03/2016/ETICE
EDUARDO PAZ BARRETO FILHO - ME	020/2017	RECARGA DE EXTINTORES	R\$ 6.897,00	POR DEMANDA	COTAÇÃO ELETRÔNICA Nº 2017/12778
PATRICIA ESTEVÃO MIRANDA EIRELI - ME	021/2017	LOCAÇÃO DE CONTAINER ESCRITÓRIO	R\$ 9.240,00	\$770,00	COTAÇÃO ELETRÔNICA - COEP Nº 2017/12812
JR SERVIÇOS DE TRANSPORTES LTDA - ME	022/2017	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS POR DEMANDA, SEM MOTORISTA	R\$ 849.600,00	POR DEMANDA	PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20160002
ENERGY TELECOM COMÉRCIO E SERVIÇO LTDA	023/2017	SERVIÇOS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO - FIREWALL	R\$ 54.000,00	POR DEMANDA	ARP 09/2017/IDT
NC COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA	024/2017	DIGITALIZAÇÃO DE DOCUMENTOS	R\$ 184.275,00	POR DEMANDA	ARP 03/2016/CMF(CÂMARA MUNICIPAL DE FORTALEZA)

SERVIARM - SERVIÇO DE VIGILÂNCIA ARMADA LTDA	025/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA ESPECIALIZADA ARMADA E DESARMADA	R\$ 5.822.158,80	POR DEMANDA	PREGÃO PRESENCIAL Nº 20170004
LETTEL DISTRIBUIDORA DE TELEFONIA LTDA	026/2017	MANUTENÇÃO CORRETIVA E SUPORTE TÉCNICO PARA A CENTRA TELEFONICA	R\$ 15.375,12	POR DEMANDA	DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº 09/2017
TELTEX TECNOLOGIA LTDA	027/2017	MANUTENÇÃO DO SISTEMA DE VIDEOMONITORAMENTO, VIGILÂNCIA ELETRÔNICA E OCR	R\$ 1.000.000,00	POR DEMANDA	PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20170001
RR DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS LTDA - ME	028/2017	AQUISIÇÃO DE 2.600 GARRAFÕES DE 20L DE ÁGUA MINERAL SEM GÁS	R\$ 19.552,00	POR DEMANDA	ARP 05/2017/SEPLAG
JAVE YIRE - CONSULTORIA, EVENTOS, SERVIÇOS E COMÉRCIO LTDA ME	029/2017	AQUISIÇÃO DE EPI's	R\$ 20.843,80	POR DEMANDA	PREGÃO ELETRÔNICO Nº 20170006
L O NUNES - ESCOLAS LIVRES - ME	030/2017	AULAS DE INGLÊS PERSONALIZADAS PARA AS NECESSIDADES DO CORPO GESTOR DA ZPE CEARÁ	R\$ 74.595,62	POR DEMANDA	CANCELADO.
CASABLANCA TURISMO E VIAGENS LTDA	031/2017	RESERVA, EMISSÃO E ENTREGA DE PASSAGENS AÉREAS NO ÂMBITO NACIONAL	R\$ 250.000,00	POR DEMANDA	ARP 01/2017/CC
CASABLANCA TURISMO E VIAGENS LTDA	032/2017	RESERVA, EMISSÃO E ENTREGA DE PASSAGENS AÉREAS NO ÂMBITO INTERNACIONAL	R\$ 260.000,00	POR DEMANDA	ARP 01/2017/CC
CONSTRUTORA IRMÃOS PIMENTA LTDA ME	033/2017	CONSTRUÇÃO DE CERCA E VIA DE SERVIÇO NO SETOR II	R\$ 1.041.974,54	POR DEMANDA	TOMADA DE PREÇOS Nº 20170002
IMPRINT GRÁFICA RÁPIDA EIRELI ME	034/2017	AQUISIÇÃO DE CARTÕES DE VISITA	R\$ 3.978,00	POR DEMANDA	COTAÇÃO ELETRÔNICA - COEP Nº 201721031
LANLINK SOLUÇÕES E COMERCIALIZAÇÃO EM INFORMÁTICA S.A.	035/2017	CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÃO DE HARDWARE PARA BACKUP	R\$ 310.938,01	POR DEMANDA	ARP 08/2017/SEPOG



Indicadores de Desempenho:

Operações nos Gates	2016	2017	Crescimento (%)
Veículos basculantes cadastrados transporte de carvão e minério	1.200	1.200	0%
Veículos rodotrem cadastrados com pranchas rebaixadas de 3 e 4 eixos	60	60	0%
Gate 01 - operações na ada	99.000	147.452	49%
Gate 02 - operações (com placas)	16.500	264.270	1502%
Gate de placas - zero operação (em obras)	-	-	-
Total de operações	115.000	411.722	258%
Registros de acessos de pessoas	1.101.123	3.862.281	251%

Movimentação Anual (Ton) - Saídas	2016	2017	Crescimento (%)
Placa	717.067	2.530.178	253%
Escória	407.681	904.853	122%
Demais Saída	71.089	159.030	124%
	1.195.837	3.594.061	201%

Movimentação Anual (Ton) - Entradas	2016	2017	Crescimento (%)
Minério	2.288.513	4.262.588	86%
Carvão	1.469.322	2.006.670	37%
Demais Entradas	690.950	1.281.062	85%
	4.448.785	7.550.320	70%

Movimentação Anual (Ton)	2016	2017	Crescimento (%)
Saída	1.195.837	3.594.061	201%
Entrada	4.448.785	7.550.320	70%
Acumulado	5.646.638	11.146.398	97%

ÁREA DE ENGENHARIA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

No âmbito da Diretoria de Engenharia e Tecnologia da Informação, realizou-se uma série de aquisições e contratações, que visaram possibilitar o atingimento dos objetivos definidos no planejamento estratégico da Companhia, e outras para desenvolver ações norteadas pelas necessidades operacionais que foram identificadas pelo corpo técnico da empresa. Cita-se a seguir as principais por Setor:

Setor I Matriz – Complexo Siderúrgico:

- Contratação de serviço para perfuração de poços para garantir o abastecimento de água a sede da Companhia, no Departamento de Engenharia e ao posto de guarda do portão oeste, e local da futura ADA, instalados no Setor II;

- Contratação de serviço de manutenção preventiva e corretiva para ar condicionados;
- Aquisição de serviço gerenciado de segurança da informação – solução de Firewall –para garantir maior segurança nas navegações pela Internet;
- Aquisição de equipamentos de pontos de acesso externos (Access Points) para expandir os sinais da rede Wi-Fi nos Gates e pontos que necessitavam desta tecnologia no suporte às operações de controle do trânsito de matérias-primas e produtos acabados, e de pessoas e veículos;
- Contratação de serviço de manutenção corretiva para a central telefônica da Companhia – ALCATEL OMNIPCX ENTERPRISE (PABX);
- Aquisição de software de gestão empresarial, contemplando os módulos Financeiro, Compras / Estoque, Patrimonial, Fiscal, Contábil, RH, Pessoal, e Ponto Eletrônico, para informatizar rotinas administrativas da Companhia, possibilitando informações precisas e melhor gestão;
- Aquisição de licenças de antivírus, solução de defesa a possíveis ataques aos dados e sistemas da Companhia;
- Aquisição de aparelhos smartphones, em substituição aos coletores de dados, mais caros e ultrapassados, para uso com o SICA mobile;
- Contratação de serviço de reprografia para impressão; digitalização e reprodução de cópias de documentos;
- Contratação de serviço de suporte técnico, manutenção preventiva e corretiva dos sistemas e equipamentos da solução de CFTV (Circuito Fechado de TV) e OCR (leitura eletrônica de placas), para manter os padrões exigidos pela Comissão de Alfandegamento da RFB;
- Aquisição de nobreaks e switches para substituição e suporte aos equipamentos de CFTV (switches) e de informática (racks / estações) da Companhia;
- Aquisição de switches para suporte à infraestrutura da rede de dados dos Setores I e II (Departamento de Engenharia);
- Aquisição de notebooks para atividades da Diretoria Executiva.



Setor II Filial – Expansão da ZPE Ceará:

Contratação de serviço especializado para elaboração dos projetos de Engenharia e Arquitetura para construção da futura Área de Despacho Aduaneiro (ADA) e Gate Administrativo;

- Contratação de serviço para cercamento e construção da estrada de serviço no perímetro a ser alfandegado na primeira fase da expansão;
- Contratação de serviço para elaboração dos projetos de terraplanagem, drenagem e pavimentação da ADA.
- Além das aquisições mencionadas, ressalta-se ainda na área de TI, a condução dos progressos relacionados ao desenvolvimento de novos módulos e soluções no sistema SICA – Sistema Integrado de Controle Aduaneiro, tanto no que tange as adequações às normas vigentes, como em relação a ações que visaram melhorar a interação deste sistema com equipamentos de suporte ao controle aduaneiro ou a seus usuários. Citamos aqui, por exemplo, a disponibilização do SICA Mobile, que reúne as funções para uso do sistema em smartphones Android, para as atividades das áreas de Operação e Segurança Patrimonial;
- O SICA Off-line, contingência para garantir o controle nos acessos de pessoas e veículos mesmo quando houver falhas ou incidentes que causem a falta de comunicação com o datacenter; a integração com as soluções de gerenciamento das catracas, das cancelas e dos OCRs, para possibilitar a centralização de controles;
- A integração com o sistema de controle logístico da Ceará Portos nas operações de exportação de placas de aço. Por fim, pontua-se o importante registro da propriedade industrial do SICA junto ao INPI, que possibilitará a cessão de uso desse sistema para o programa de ZPEs nacional conduzido pelo MDIC.

ÁREA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A Diretoria de Relações Institucionais, articulada com a diretoria executiva da ZPE Ceará, realizou a mediação das relações da estatal com a iniciativa privada e com os demais órgãos e entidades da Administração Pública, representando a Companhia em missões próprias do cargo. Manter relações com o público externo foi outra atribuição

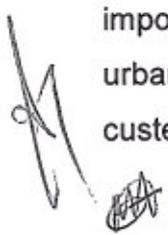
desempenhada pela Diretoria de Relações Institucionais, que buscou ao longo do ano criar mecanismos de integração com entidades governamentais; empresas privadas; e instituições, dentre elas; Secretaria de Desenvolvimento Econômico, ADECE, SEINFRA, FIEC, OAB e UNIFOR, como também sindicatos e empresas privadas interessadas em instalar plantas industriais na área da ZPE Ceará.

CONCLUSÃO

A fase operacional da ZPE Ceará se solidificou no ano de 2017. Todos os esforços foram concentrados nos ajustes da área operacional a fim de atender às exigências das empresas instaladas na Companhia, principalmente no quesito operação vinte e quatro horas, sete dias da semana, deixando de funcionar somente em horário comercial e atendendo também às exigências da Receita Federal do Brasil (RFB).

O ano de 2017 representou uma etapa de implantação na Zona de Processamento de Exportação do Ceará – ZPE Ceará, com o reconhecido desempenho operacional de controle de fluxo de mercadorias das empresas instaladas na estatal, haja vista que a CSP exportou suas primeiras placas de aço, onde de fato se deu o pleno funcionamento. Diante de todo o exposto, entende-se que à medida que a ZPE Ceará alcançou resultados que vão ao encontro das diretrizes acima referidas, conforme apresentado ao longo deste relatório, que a Companhia implementará novas propostas, definindo ações direcionadas ao seu desenvolvimento e crescimento, contribuindo cada vez mais para o alcance de sua missão.

O desenvolvimento da ZPE Ceará depende da continuidade de investimentos em infraestrutura por parte das esferas governamentais para atender o crescimento da demanda. Para suportar o crescimento do nascente polo siderúrgico, bem como das indústrias já instaladas ou em processo de instalação no Ceará, é de fundamental importância o investimento em infraestrutura logística, recursos hídricos, mobilidade urbana e telecomunicações. Assim é necessário um planejamento das despesas e do custeio dos investimentos, onde os mesmos tenham orçamento destacado para a ZPE



Ceará, cujo negócio consiste, de forma resumida, em prestar serviços às empresas instaladas em sua área, realizando o controle aduaneiro.

Considerando que a ZPE Ceará pode ser tratada como um projeto que apresenta uma importante contribuição não apenas para a elevação dos níveis de emprego e renda locais, por meio do aumento das exportações, mas também para a maior agregação de valor às vendas externas brasileiras e um melhor aproveitamento das potencialidades de investimento no País por parte dos setores privados nacional e internacional, as empresas nacionais e estrangeiras passarão a contar com mais um mecanismo para fomentar a competitividade de seus produtos nos mercados externos, reduzindo o custo Brasil, aumentando o retorno para empresas, promovendo a criação de novos investimentos e estimulando maior geração de emprego e de renda.

São Gonçalo do Amarante, 06 de junho de 2018.



Mário Lima Júnior
Diretor-Presidente



Antônio Ubiratan Teixeira Moreira
Diretor Administrativo-Financeiro

