

# RDG 2021 RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO



# RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO – ANO BASE 2021

## ZPECEARÁ – Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Pecém

### **Diretor Presidente**

Eduardo Henrique Cunha Neves

### **Diretoria de Operações**

Andréa de Freitas e Silva Maia

### **Diretoria de Governança**

Roberto Benevides de Castro

### **Procuradoria Jurídica**

Bruno Gaspar Marques

### **Assessoria de Qualidade e Inovação**

Marcia Emanuelle Teixeira Maia Mattos

### **Assessoria de Diretoria**

Thiago Soares Guimarães

### **Gerente de Governança**

Cristiane Nepomuceno Santiago

### **Gerente de Operações**

Karina Bzyl Feitosa

### **Gerente de Tecnologia da Informação**

Juci Keity Gomes Lima Bento

### **Gerente de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho**

Ademar Eugenio Cerqueira Lopes Filho

### **Gerente de Planejamento**

Rodrigo José Chacon de Mesquita

### **Gerente de Segurança Patrimonial**

Antônio Gilvan Vieira Lobo

### **Coordenador de Operações**

Ulisses Salviano Lopes

### **Coordenador de Operações**

Francisco Lucas Guedes Martins

### **Coordenador de Operações**

Paulo Norberto Martins Filho

## Sumário

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>A INSTITUIÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>CARACTERIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E ENDEREÇO</b> .....	<b>5</b>
<b>REGIMENTO INTERNO</b> .....	<b>6</b>
<b>MISSÃO</b> .....	<b>6</b>
<b>VISÃO</b> .....	<b>6</b>
<b>VALORES</b> .....	<b>6</b>
<b>ESTRUTURA COLEGIADA E DE ATUAÇÃO</b> .....	<b>7</b>
ÓRGÃOS COLEGIADOS DE DELIBERAÇÃO E DE FISCALIZAÇÃO.....	<b>7</b>
DIREÇÃO SUPERIOR .....	<b>7</b>
ESTRUTURA DE ACESSORAMENTO.....	<b>7</b>
ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO PROGRAMÁTICA E INSTRUMENTAL .....	<b>7</b>
<b>RECURSOS HUMANOS</b> .....	<b>9</b>
<b>ASSEMBLEIA GERAL</b> .....	<b>10</b>
<b>CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b> .....	<b>10</b>
COMPETE AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: .....	<b>10</b>
CONSELHO FISCAL .....	<b>14</b>
<b>COMPETÊNCIA DOS DIRETORES</b> .....	<b>14</b>
COMPETE AO DIRETOR PRESIDENTE: .....	<b>14</b>
DIRETORIA OPERACIONAL .....	<b>17</b>
DIRETORIA DE GOVERNANÇA: .....	<b>19</b>
<b>COMPETÊNCIA DAS GERÊNCIAS</b> .....	<b>20</b>
GERÊNCIA DE SEGURANÇA PATRIMONIAL: .....	<b>20</b>
GERÊNCIA DE MEIO AMBIENTE E SEGURANÇA DO TRABALHO: .....	<b>21</b>
GERÊNCIA DE OPERAÇÕES.: .....	<b>23</b>
GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.: .....	<b>24</b>
GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO.: .....	<b>25</b>
GERÊNCIA DE GOVERNANÇA.: .....	<b>27</b>
<b>FINALIDADE</b> .....	<b>29</b>
<b>ATRIBUIÇÕES</b> .....	<b>30</b>
<b>ESTRATÉGIAS, PLANO DE AÇÃO OBJETIVOS E RESULTADOS</b> .....	<b>31</b>
ÁREA COMERCIAL .....	<b>33</b>
DIRETORIA DE OPERAÇÕES.....	<b>35</b>
ÁREA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA.....	<b>43</b>
METAS CORPORATIVAS: .....	<b>55</b>
INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS .....	<b>55</b>
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>70</b>

## RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE GESTÃO

### Apresentação

Em cumprimento à Lei Nº 12.509/95 e às Instruções Normativas 01/2005 e 01/2007 do Tribunal de Contas do Ceará – TCE. O Relatório de Desempenho da Gestão da Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação (ZPE) referente ao exercício de 2021 apresenta os dados sobre a gestão, prestação de contas, transparência e a produção de resultados.

O presente Relatório consubstancia as informações sobre as ações e objetivos da ZPE no que concerne ao planejamento, operação, governança, programação orçamentária, financeira e patrimonial, sua missão, visão e valores, além da estrutura organizacional, organograma, gestão de pessoal, segurança, meio ambiente, manutenção das instalações e tecnologia da informação.

Esperamos, por fim, que este documento, redigido em uma linguagem voltada para o cidadão e com foco nos resultados alcançados, garanta a transparência, a credibilidade e a utilidade necessária para instrumentalização do controle social e da prestação de contas.

### A instituição

A Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Ceará- ZPE CEARÁ (“Companhia”), constituída sob a forma de sociedade anônima de economia mista do Estado do Ceará, subsidiária integral da Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Ceará – CIPP (“CIPP S/A), vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE (atual Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET), exploradora de atividade econômica, de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio e autonomia administrativa, foi constituída mediante autorização da Lei Estadual nº 14.794, de 22 de setembro de 2010, com as modificações da Lei Estadual nº 15.375 de 25 de junho de 2013 e da Lei Estadual nº 16.372, de 11 de outubro de 2017 (conforme alterada), para administração da Zona de Processamento de Exportação do Pecém definida pelo Decreto Federal S/N de 16 de junho de 2010 que cria a e alterada pelo Decreto Federal S/N de 04 de maio de 2016, sendo regida pela Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de

2016 (conforme alterada) (“Lei 13.303/2016”) e lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”), conforme aplicável e pelo seu Estatuto Social e Regimento Interno, bem como pela legislação especial que lhe for aplicável. A ZPE CEARÁ tem como finalidade promover os atos de gestão necessários à implantação, operação e desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação de Pecém, criada pelo Decreto Federal de 16 de junho de 2010, bem como desenvolver a cultura exportadora, fortalecer o balanço de pagamentos e promover a difusão tecnológica, a redução de desequilíbrios regionais e o desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará e do País atraindo investimentos voltados para as exportações, colocando as empresas nacionais em igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros países, que dispõem de mecanismos semelhantes, além de aumentar o valor agregado das exportações cearenses.

### Caracterização Administrativa e Endereço

- **CNPJ:** 13.006.170/0001-25 – Matriz
- **CNPJ:** 13.006.170/0002-06 – Filial
- **ATIVIDADE ECONÔMICA:** 68.22-6-00 – Gestão e Administração de Unidade Imobiliária
- **NATUREZA JURÍDICA:** 203-8 – Sociedade de Economia Mista
- **ENDEREÇO MATRIZ:** Esplanada do Pecém S/N – Rodovia CE 155, KM 11,5 São Gonçalo do Amarante – Ceará, Brasil;
- **ENDEREÇO FILIAL:** Esplanada do Pecém S/N – Rodovia CE 155, KM 11,247 Caucaia – Ceará, Brasil;
- **CONTATO:** (85) 3195.2500.
- **E-mail:** contato@zpeceara.com.br
- **Site:** <http://www.zpeceara.com.br/>
- A estrutura organizacional permaneceu com um (01) diretor presidente, um (01) diretor de operações e um (01) diretor de governança. Neste sentido, em 2021, foram solidificadas as atribuições ditadas pelo Conselho de Administração da Companhia. Vale ressaltar que no ano referência não ocorreram mudanças salariais. Em relação a alta gestão, foi confirmada a saída do Sr. Mário Lima

Júnior da Presidência da Companhia por motivos de saúde. Na competência assumiu, provisoriamente, a Presidência o Sr. Danilo Gurgel Serpa, acumulando as funções de Presidente do Complexo do Pecém e de sua subsidiária, a ZPE CEARÁ. Em abril de 2021, foi empossado em definitivo a presidência do Sr. Eduardo Henrique Cunha Neves, ex-Presidente da ADECE, para mandato de 02(dois) anos conforme o Estatuto Social da Companhia.

### **Regimento Interno**

Buscando o aprimoramento da gestão, na 109ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada no dia 25 de junho de 2021, foi aprovado o novo Regimento Interno, o Organograma e a Estrutura de vencimentos dos cargos da ZPE CEARÁ.

### **Missão**

Administrar e desenvolver o Complexo Industrial e Portuário do Pecém, contribuindo para do desenvolvimento econômico e social sustentável do Estado do Ceará e geração de valor para os acionistas.

### **Visão**

Tornar-se o principal complexo industrial, portuário e hub logístico do Brasil até 2050, gerando valor agregado aos clientes com foco em inovação, sustentabilidade e eficiência operacional.

### **VALORES**

- Ética;
- Transparência;
- Valorização das pessoas;
- Garra;
- Eficiência;
- Sustentabilidade;
- Foco nos clientes e nos stakeholders.

## Estrutura Colegiada e de Atuação

### ÓRGÃOS COLÉGIADOS DE DELIBERAÇÃO E DE FISCALIZAÇÃO

- Assembleia Geral dos Acionistas
- Conselho Fiscal
- Conselho de Administração
- Auditoria Interna

### Direção Superior

- Diretor Presidente
- Diretoria de Operações
- Diretoria de Governança

### Estrutura de Assessoramento

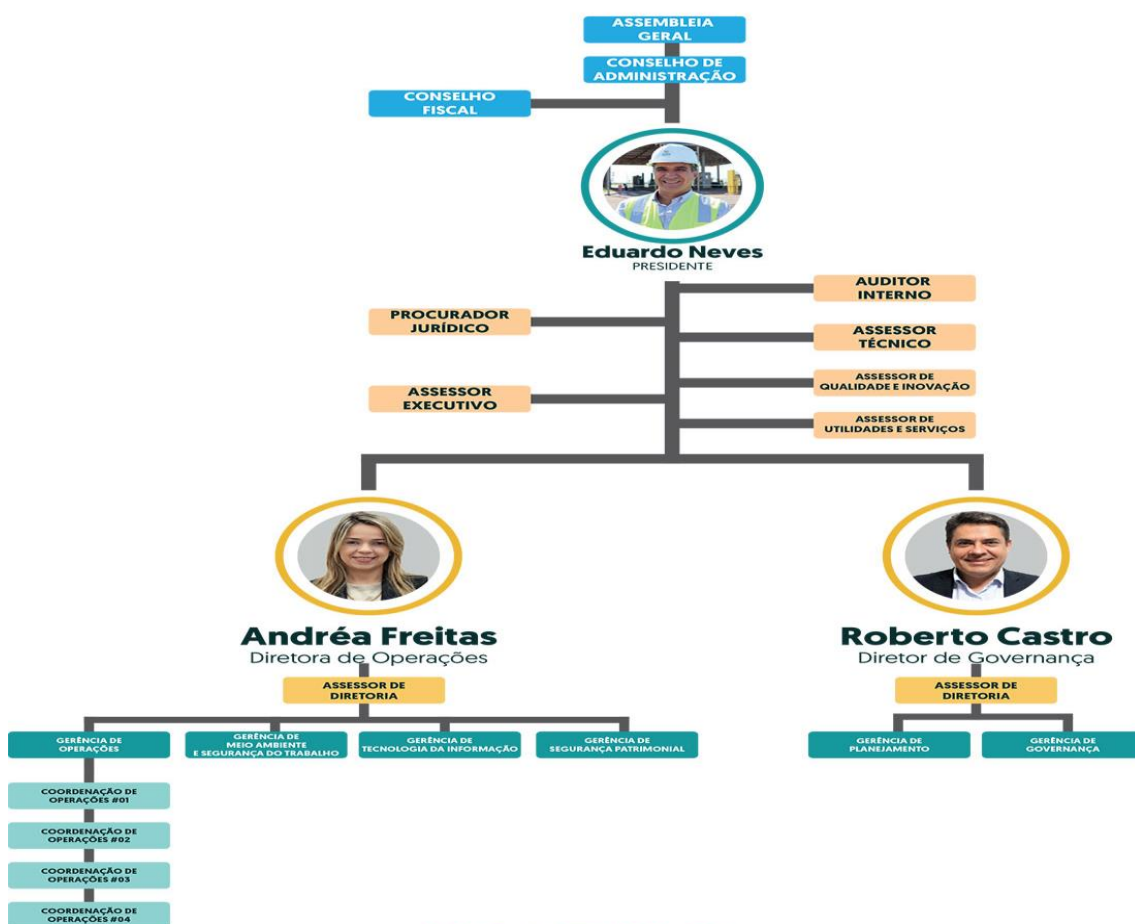
- Procuradoria Jurídica
- Assessoria de Executiva
- Auditoria Interna
- Assessoria de Qualidade e Inovação
- Assessoria de Utilidades e Serviços
- Assessoria Técnica.

### Órgãos de Execução Programática e Instrumental

- Diretoria Operações
  - Assessoria de Diretoria
  - Gerência de Tecnologia da Informação
  - Gerência de Segurança Patrimonial
  - Gerência de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho
  - Gerência de Operações
    - Coordenadoria de Operações

- Coordenadoria de Operações
- Coordenadoria de Operações
- Coordenadoria de Operações
- Diretoria de Governança
  - Assessoria de Diretoria
  - Gerência de Governança
  - Gerência de Planejamento

## ORGANOGRAMA ZPE CEARÁ





## Recursos humanos

No ano de 2021, os colaboradores da ZPE CEARÁ foram capacitados através de cursos à distância ofertados pela ZPE CEARÁ, com o novo fluxo dos processos de aquisições e serviços, pela Escola Nacional de Administração Pública e pela Escola de Gestão Pública do Ceará (EGP), sendo, os dois últimos, órgãos voltados para a capacitação de servidores.

O quadro de colaboradores da Companhia em 2021 segue abaixo:

QUADRO DE COMISSONADOS ZPE CEARÁ 2021		
1	Diretor Presidente	Eduardo Henrique Cunha Neves
2	Diretora de Operações	Andréa Freitas Silva e Maia
3	Diretor de Governança	Roberto Benevides de Castro
4	Procurador Jurídico	Bruno Gaspar Marques
5	Assessora Executiva	Anneline Magalhães Torres
6	Assessora Técnica	Taís de Paula Cunha Parente
7	Gerente de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho	Ademar Eugenio Cerqueira Filho
8	Gerente de Planejamento	Rodrigo Jose Chacon de Mesquita
9	Gerente de Operações	Karina Bzyl Feitosa
10	Gerente de Segurança Patrimonial	Antonio Gilvan Vieira Lobo
11	Gerente de Tecnologia da Informação	Juci keity Gomes Lima Bento (atual)
12	Gerente de Tecnologia da Informação	Marcos Vieira de Oliveira ( <b>exonerado</b> )
13	Gerente de Tecnologia da Informação	Halley Gomes de Lucena ( <b>exonerado</b> )
14	Gerente de Governança	Cristiane Nepomuceno Santiago
15	Coordenador de Operações	Francisco Lucas Guedes Martins
16	Assessor de Diretoria	Thiago Soares Guimarães
17	Coordenador de Operações	Ulisses Salviano Lopes
18	Coordenador de Operações	Paulo Norberto Martins Filho

QUANTITATIVO COLABORADORES ZPE CEARA	
COMISSONADOS	
TOTAL DE COMISSONADOS	17
TERCEIRIZADOS	
TOTAL DE TERCEIRIZADOS	106
TOTAL GERAL	123

## Assembleia Geral

A Assembleia Geral, convocada e instalada de acordo com a lei e o Estatuto Social da Companhia tem poderes para decidir todos os negócios relativos ao objeto da Companhia e tomar as resoluções que julgar convenientes à sua defesa e desenvolvimento.

## Conselho de Administração

O Conselho de Administração, Órgão de deliberação colegiada, é composto de por 07 (sete) membros. Os conselheiros serão eleitos pela Assembleia Geral para um mandato de 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo, 3 (três) reconduções consecutivas; obedecendo a seguinte composição: dez membros indicados pelo acionista majoritário, um dos quais será o Presidente do Conselho; um membro representante da Federação das Indústrias do Estado do Ceará – FIEC

Ao longo de 2021 a composição do Conselho em 2021 foi feita da seguinte forma: José Sérgio Fontenele de Azevedo na presidência e René Adriaan Bernard Van Der Plas, Teije George Smitennar, Luís Eduardo Fontenelle Barros, Felipe Barros Leal Rocha, Cristiano Marcelo Peres, e Francisco Quintino Vieira Neto como conselheiros.

## Compete ao Conselho de Administração:

- Compete ao Conselho de Administração, sem exclusão de outros casos previstos em lei:

I – aprovar o Plano Estratégico de Longo Prazo, o Plano de Negócios, o orçamento anual preparado pela Diretoria, assim como suas alterações, que então estarão sujeitos à aprovação dos acionistas;

II – propor aos acionistas qualquer emissão, pela Companhia, de ações ou opções de subscrição ou compra de ações, alteração da estrutura do capital social da Companhia;

- III – propor aos acionistas a constituição ou capitalização de qualquer Subsidiária da Companhia ou a participação da Companhia em qualquer outra sociedade;
- IV – propor aos acionistas qualquer alteração do Estatuto Social da Companhia;
- V – propor aos acionistas a determinação, distribuição e modificação das políticas e/ou deliberações de dividendos ou retenção de capital da Companhia;
- VI – definir os critérios de qualificação a serem indicados no procedimento licitatório para fins de indicação da empresa de auditoria que auditará as demonstrações financeiras da companhia ou, se o procedimento licitatório não for aplicável, indicação ou destituição da empresa de auditoria da Companhia;
- VII – aprovar investimentos em bens de capital em um valor superior a R\$ 15.000.000,00 (quinze Milhões de Reais), corrigido pela variação do IGP–M a partir de 7 de dezembro de 2018;
- VIII – aprovar despesas operacionais em um valor superior a R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais), corrigido pela variação do IGP-M a partir de 7 de dezembro de 2018;
- IX – aprovar de Projetos de Investimento que não atendam aos critérios de investimento previstos no Acordo de Acionistas;
- X – propor aos acionistas qualquer investimento em participações societárias a ser realizado pela Companhia;
- XI – propor aos acionistas qualquer fusão, incorporação, aquisição, cisão total ou parcial, ou outro tipo de reorganização societária da Companhia, incluindo qualquer oferta pública de ações;
- XII- propor aos acionistas qualquer decisão de dissolver, liquidar ou de outra maneira encerrar a companhia, incluindo, sem limitação, pedido de falência, recuperação judicial ou extrajudicial ou outra reestruturação financeira voluntária da Companhia;
- XIII – decidir pela criação de qualquer tipo passivo, ônus, garantia, contingência ou dívida, todos de natureza exclusivamente financeira pela Companhia ou endividamento que possa representar uma obrigação ou uma dívida da Companhia, em uma única operação ou contrato ou em uma série de operações

ou contratos relacionados, em um valor superior a R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais), corrigido pela variação do IGP-M a partir de 7 de dezembro de 2018;

XIV – conceder empréstimo, aval, garantia, fiança, e instrumentos similares em um valor superior a R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais), corrigido pela variação do IGP-M a partir da data de celebração deste Acordo;

XV – decidir pela assinatura, rescisão ou alteração de qualquer contrato institucional de longo prazo com terceiros envolvendo uma cooperação sustentável, caso o valor individual de tal contrato seja superior a R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais), corrigido pela variação do IGP-M a partir de 7 de dezembro de 2018;

XVI - decidir pela celebração, pela Companhia, de quaisquer operações, contratos, acordos ou compromissos ou documentos que criem obrigações ou restrições para a Companhia, as quais qualificariam como uma Operação com Partes Relacionadas, nos termos do Acordo de Acionistas;

XVII – decidir pela transferência de um conjunto de ativos ou unidade de negócio que sejam relevantes para Companhia e para o desenvolvimento do negócio da Companhia;

XVIII – decidir pela submissão, conforme aplicável, de proposta de alteração no plano estabelecido do quadro de funcionários (terceirizados ou não), que resulte na demissão ou redução de mais de 10% (dez por cento) da força de trabalho da Companhia, ou que resulte em redução de mais de 10% (dez por cento) da estrutura de pagamento e benefícios;

XIX – decidir pela alocação de um terreno maior do que 5 (cinco) hectares a um cliente, exceto se tal alocação estiver prevista no Plano de Negócios, observado o disposto no Acordo de Acionistas; e

XX – Expandir as atividades da Companhia com um novo ramo de negócios e fechar o negócio da Companhia, ou uma parte considerável deste.

XXI – fixar a orientação geral da companhia;

XXII - eleger ou destituir os Diretores da Companhia, fixar-lhes as atribuições, observado o que, a respeito, dispuser este Estatuto Social e o Acordo de Acionistas;

XXIII – fiscalizar a gestão dos Diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia, solicitar informações sobre editais, licitação e contratos, bem como quaisquer outros atos relacionados com a Companhia;

XXIV – convocar a Assembleia Geral Ordinária, na forma da legislação vigente e, quando julgar conveniente, a Assembleia Geral Extraordinária;

XXV – manifestar-se sobre o relatório da administração, as demonstrações financeiras da Companhia e as contas da Diretoria;

XXVI – aprovar o Regimento Interno da Companhia e o regulamento da Diretoria;

XXVII – apreciar os resultados mensais das operações da Companhia;

XXVIII – implementar e supervisionar os sistemas de gestão de riscos e de controle interno estabelecidos para prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a Companhia, inclusive os riscos relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras e os relacionados à ocorrência de corrupção e fraude;

XXIX – estabelecer política de porta-vozes visando eliminar risco de contradição entre informações de diversas áreas e as dos executivos da Companhia;

XXX – deliberar sobre a estrutura organizacional da Companhia e aprovar a política de desenvolvimento de recursos humanos;

XXXI – decidir sobre os casos omissos neste Estatuto Social, com base na legislação em vigor e observado o disposto no Acordo de Acionistas;

XXXII – avaliar anualmente o resultado do desempenho, individual e coletivo, dos diretores e dos membros dos comitês estatutários, com apoio metodológico e procedimental do Comitê Estatutário, observados os seguintes quesitos mínimos:

- a) Exposição dos atos de gestão praticados quanto à licitude e à eficácia da ação administrativa;
- b) Contribuição para o resultado do exercício; e
- c) Consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e atendimento à estratégia de longo prazo.

## CONSELHO FISCAL

Em 2021, o conselho fiscal foi composto pela senhora Maria Izolda Cela de Arruda Coelho e os senhores Lúcio Ferreira Gomes, José Nelson Martins de Sousa, Francisco das Chagas Cipriano Vieira e Francisco José Moura Cavalcante (Presidente).

O Conselho Fiscal da Companhia é órgão de fiscalização, funcionando de forma permanente de acordo com as leis aplicáveis e com o Estatuto Social. Será composto por, no mínimo, 3 (três) membros, e no máximo, 5 (cinco) membros, eleitos pelos acionistas, na Assembleia Geral de Acionistas, sendo que o acionista minoritário indicará 1 (um) membro do conselho fiscal e o acionista majoritário indicará os demais, incluindo os membros que deverão atender ao disposto no artigo 26 da Lei 13.303/2016. Os membros do conselho fiscal terão prazo de mandato de 1 (um) ano, sendo permitidas 2 (duas) reeleições consecutivas.

## Competência dos Diretores

A ZPE CEARÁ será administrada por uma Diretoria, à qual caberá a execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas. A Companhia terá uma Diretoria formada por 03 (três) membros, sendo 01 (um) Diretor Presidente, 01 (um) Diretor Operacional e 01 (um) Diretor de Governança.

## COMPETE AO DIRETOR PRESIDENTE:

- Respeitadas as matérias de competência do Conselho de Administração e de Acionistas, compete ao Diretor Presidente, além de convocar e presidir as reuniões de Diretoria, a preparação do processo decisório para deliberação da Diretoria sobre as seguintes matérias:
- Representar ativa e passivamente a Companhia, em juízo ou fora dele, inclusive constituir Procuradores, Prepostos ou Mandatários, em nome da Sociedade;
- Garantir a integração da administração das Companhias (ZPE e CIPP) de forma a permitir tomada de decisões integrada, planejamento e execução

integrados, investimentos otimizados, economia de custos com serviços e manutenção otimizada em todo o complexo, maiores oportunidades de financiamento, receitas otimizadas e simplificação da estrutura administrativa;

- Convocar, instalar e presidir as reuniões da Diretoria;
- Apresentar ao Conselho de Administração o Relatório Anual dos Negócios da Companhia, dentro de 120 (cento e vinte) dias, contados após o encerramento do exercício social;
- Submeter anualmente, à Assembleia Geral Ordinária – AGO os Relatórios, as Contas dos Administradores, as Demonstrações Financeiras e os Balanços Anuais da Sociedade;
- Submeter ao Conselho de Administração os planos e programas, bem como os demais procedimentos sujeitos à sua apreciação ou homologação, promovendo sua execução;
- Executar e fazer cumprir às determinações da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Diretoria;

Admitir, remover, promover, registrar elogios, punir e demitir servidores, bem como designá-los para o exercício de cargos comissionados ou funções gratificadas;

- Indicar o seu substituto, no caso de impedimento temporário dentre os ocupantes dos cargos de Diretoria; na impossibilidade de indicação de substituto, responde em interinidade, o Presidente do Complexo do Pecém ou o indicado pelo Conselho Administração;
- Exercer funções de comando e supervisão em todos os níveis de administração da Companhia, podendo para tanto, praticar todos os atos de gestão, inclusive nomear Ordenadores de Despesas por intermédio de instrumento jurídico próprio, que responderão solidariamente pela área de sua efetiva atribuição;

- Assinar juntamente com o respectivo Diretor a que a matéria se submeter os contratos, convênios e demais instrumentos jurídicos da Companhia;
- Decidir, “ad referendum” da Diretoria, matérias que, dado o caráter de urgência ou de ameaça de danos aos interesses da Companhia, não possam aguardar a próxima reunião do colegiado;
- Em conjunto com o Diretor a que a matéria se submeter, autorizar o início de licitações e homologar os respectivos resultados;
- Cumprir e fazer cumprir o Estatuto, os Regimentos e os Regulamentos;
- Convocar e fiscalizar as atividades da área responsável pela verificação de cumprimento de obrigações e de gestão de riscos;
- Exercer outras atribuições relacionadas com seu cargo e as que forem cometidas pelo Conselho de Administração;
- Suspender qualquer decisão da Diretoria quando a considerar contrária à Lei, ao Estatuto ou inconveniente aos interesses sociais, submetendo o assunto à deliberação do Conselho de Administração;
- Coordenar os estudos e trabalhos que visem o desenvolvimento dos serviços e programas da Companhia;
- Gerir os recursos financeiros da Sociedade, conjuntamente com o Diretor de Governança;
- Propor para a deliberação da Diretoria a instituição e funcionamento de comissões de atuação técnica que poderão funcionar como desdobramento fixo da estrutura organizacional;
- Encarregar-se das relações da Companhia com os órgãos da Administração Pública, bem como outras entidades ou pessoas;
- Determinar a realização de inspeções, auditorias, sindicâncias ou inquéritos;
- Determinar as providências judiciais que considerar necessárias à



proteção dos interesses da Empresa;

- Aprovar a elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento da Empresa e dos Planos Anuais e Plurianuais de Investimento e Custeio; e
- Exercer as demais atribuições, encargos e atividades que lhe são conferidas pela Lei, pelo Estatuto e Regimento Interno da Companhia.

## DIRETORIA OPERACIONAL

Respeitadas as matérias de competência do Conselho de Administração e de Acionistas, compete à Diretoria Operacional a liderança sobre as atividades de Comércio Exterior (COMEX), realizar a comunicação e atuação junto ao Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação (CZPE) e apresentar o conjunto de informações e dados necessários ao processo decisório para deliberação da Diretoria Executiva sobre as seguintes matérias:

- Planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados às atividades operacionais, de vigilância, logística, comércio exterior meio ambiente, segurança do trabalho e tecnologia da informação da Companhia;
- Coordenar e interagir, junto aos órgãos anuentes, bem como a Receita Federal do Brasil, Agência de Vigilância Sanitária e Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará e Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação - CZPE para o fiel cumprimento das suas atividades;
- Zelar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir pelo cumprimento da aplicação das leis e regulamentos praticáveis à Companhia enquanto Zona de Processamento de Exportação;
- Zelar pelo cumprimento dos registros aduaneiros nos sistemas da RFB e da Companhia;
- Atuar de forma integrada com as áreas compartilhadas/incorporadas na CIPP: Superintendência Do Centro De Serviços Compartilhados (CSC) e Diretoria Executiva de Engenharia e Projetos e Diretoria Comercial, no

atendimento às demandas da ZPE CEARÁ referentes às atividades sob sua responsabilidade;

- Prestar consultoria nas questões tributárias ou relacionadas à legislação específica de ZPE à Diretoria Comercial nas negociações com os investidores; Auxiliar a Diretoria Comercial a coordenar a negociação dos contratos de prestação de serviços das Companhias instaladas ou em processo de instalação nas Companhias;
- Zelar pela observância das recomendações constantes dos licenciamentos obrigatórios, concedidos pelos órgãos anuentes, no âmbito da Companhia;
- Zelar pela segurança do perímetro alfandegado e cuidar para o seu bom funcionamento;
- Acompanhar a legislação que regula as atividades operacionais e de segurança da Companhia e, quando necessário, ajustar os processos visando sua adequação legal;
- Promover ações objetivando a preservação do meio ambiente nos empreendimentos da Companhia e a manutenção do Sistema de Informações Ambientais;
- Garantir um ambiente de trabalho saudável, seguro e com possíveis riscos mapeados e gerenciados;
- Prezar pela gestão do ambiente de tecnologia da informação da Companhia garantindo uma estrutura de controle de dados e informações, estabelecendo controles para acesso e preservação deles;
- Indicar os gestores e fiscais de contrato de sua área de atuação;
- Contribuir com o planejamento e supervisão dos serviços e projetos relacionados à Tecnologia da Informação, garantindo a disponibilidade, qualidade, segurança e confiabilidade dele, zelando pelo seu correto funcionamento, de acordo com a necessidade da ZPE CEARÁ;
- Fornecer informações e relatórios para subsidiar decisões do Diretor-Presidente da ZPE CEARÁ e do Vice-Presidente de Operações da CIPP;

- Gerir interinamente as atividades de manutenção e engenharia; e
- Orientar a Diretoria e as demais áreas quando requisitado, subsidiando informações para tomada de decisão.

#### **DIRETORIA DE GOVERNANÇA:**

Respeitadas as matérias de competência do Conselho de Administração e de Acionistas, compete à Diretoria de Governança a preparação do processo decisório para deliberação da Diretoria sobre as Seguintes matérias:

- Planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados às atividades de planejamento e governança da Companhia;
- Garantir que as atividades realizadas estejam conforme as leis, regulamentos e normas, prevenindo riscos que possam afetar a sua continuidade;
- Garantir a atualização e formatar meios de cumprimento Manual de Normas e Procedimentos de Controle Interno;
- Realizar o mapeamento dos processos e riscos corporativos da Companhia, bem como seu monitoramento, inclusive os riscos relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras;
- Atuar de forma integrada com as áreas compartilhadas/incorporadas na CIPP: Superintendência do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) e Diretoria Executiva Financeira, no atendimento às demandas da ZPE CEARÁ referentes às atividades sob sua responsabilidade;
- Gerir internamente as áreas de recursos humanos, compras e aquisições, contratos, transportes, patrimônio, serviços gerais, de almoxarifado, financeiro e contábil da empresa;
- Implementar e gerenciar os sistemas de gestão de riscos e de controles internos estabelecidos para a prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a Companhia, inclusive os riscos relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras e os relacionados à ocorrência de corrupção e fraude;

- Monitorar o nível de adesão às políticas internas, utilizar sistemas de revisão e aprovação, conceder efetividade à atuação de uma unidade de auditoria interna;
- Avaliar a observância às diretrizes de compliance, como: normas, políticas, planos, procedimentos, leis e regulamentos aplicáveis, em parceria com as áreas responsáveis da Companhia;
- Prestar serviços de consultoria e aconselhamento relacionados à governança, gerenciamento de riscos, controle interno e compliance, sem prejuízo a sua autonomia, conforme apropriado para a organização;
- Indicar os gestores e fiscais de contrato de sua área de atuação;
- Fornecer informações de natureza financeira, orçamentária e contábil ao Diretor Presidente da ZPE CEARÁ e ao Vice-Presidente Financeiro da CIPP;
- Avaliar operações específicas, a pedido da Presidência e Diretoria da Companhia;
- Garantir que as atividades da Companhia estejam alinhadas ao Planejamento Estratégico e Plano de Negócios da CIPP.

## COMPETÊNCIA DAS GERÊNCIAS

### GERÊNCIA DE SEGURANÇA PATRIMONIAL:

- Gerenciar atividades de vigilância armada para garantir a incolumidade física das pessoas e a integridade do patrimônio, bem como a segurança do perímetro;
- Realizar acompanhamento de contratos, monitorando prazos, cláusulas contratuais, aditivos, envolvendo-se em todo o processo até o encerramento dos contratos referentes à sua área;
- Analisar novos projetos a serem realizados na área, sugerindo modificações nos projetos que possam interferir nas operações da Companhia;

- Manter integração contínua com os sistemas de segurança de órgãos estatais (federal, estadual e municipal), zelando pela manutenção da ordem pública do Complexo;
- Emitir relatórios e boletins conforme a demanda da Diretoria ou demais Áreas;
- orientar quanto ao cumprimento das normas e procedimentos;
- Distribuir tarefas a seus subordinados, orientando quanto à correta execução, a fim de assegurar o cumprimento das obrigações dentro dos padrões estabelecidos;
- Supervisionar e acompanhar a contratação de serviços especializados;
- Realizar a fiscalização dos serviços prestados e emitir parecer;
- Analisar documentos e informações inerentes à segurança, planejamento e operacionalização;
- Gerenciar os procedimentos e o cumprimento das normas quanto à recepção, controle e acesso de pessoas, mercadorias e bens da Companhia; e
- Realizar as atividades de fiscalização, vigilância e controle aduaneiros do ingresso de pessoas e veículos na área alfandegada da Companhia.

#### **GERÊNCIA DE MEIO AMBIENTE E SEGURANÇA DO TRABALHO:**

- Controlar as licenças e processos de licenciamento junto aos órgãos ambientais e segurança do trabalho;
- Controlar as condicionantes ambientais listadas na Licença de Operação – L.O. e demais existentes;
- Supervisionar a equipe técnica de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho delegando atividades e rotinas diárias de controle e vistoria na Companhia;
- Manter-se atualizado e aplicar a legislação ambiental vigente adequada à realidade da ZPE CEARÁ;
- Realizar o automonitoramento ambiental dos efluentes gerados na Estação de Tratamento de Efluentes – ETE;

- Realizar o automonitoramento ambiental da potabilidade da água disponível para a Companhia (ETA);
- Manter as ações previstas no Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos – PGRS;
- Planejar e implantar campanhas de incentivo às boas práticas ambientais e responsabilidades sociais interna da Companhia, elaboração do plano de metas ambientais, bem como avaliar estudos de impacto e riscos ambientais visando a implantação e aferição de Certificações e Selos Ambientais;
- Participar de eventos externos objetivando implementar boas práticas e ações que fomentem implantação de políticas de Gestão Ambiental e Segurança do Trabalho
- Monitorar a Licença do Corpo de Bombeiros Militar garantindo o cumprimento das condicionantes elencadas e prazos legais, bem como formar brigadistas de incêndio/emergência e manter seus membros em permanente reciclagem institucional;
- Avaliar os aspectos ambientais dos projetos de instalação das empresas na ZPE CEARÁ, bem como monitorar os indicadores de cumprimento de condicionantes ambientais e práticas de sustentabilidade das Empresas Instaladas na área de ZPE (SEDE/SETOR II);
- Monitorar os Equipamentos de Proteção Individual, EPI'S, adequados para cada atividade executada na ZPE CEARÁ, fiscalizando a utilização dos mesmos;
- Coordenar e acompanhar as operações vistoriando cargas para garantir a segurança no transporte destas (amarrações, forma de transporte e manuseio), identificação e elaboração de relatórios (acidentes e análise de riscos);
- Elaborar, implementar, executar, renovar e acompanhar as políticas, programas, planos e procedimentos referentes à Saúde e Segurança do Trabalho legalmente cabíveis à ZPE CEARÁ;
- Zelar pelo cumprimento de todas as NR's (Normas Regulamentadoras) do Ministério do Trabalho e Emprego; e

- Gerenciar e fiscalizar contratos administrativos em sua área de atuação, bem como elaborar relatórios e informações consolidadas para subsidiar gestores superiores da Companhia.

#### GERÊNCIA DE OPERAÇÕES:

- Realizar a gestão do controle aduaneiro de entrada e saída de mercadorias, de acesso e saída de veículos e pessoas nas áreas alfandegadas pela Companhia;
- Gerenciar as operações de Comércio Exterior (importação e exportação) e do mercado interno (cargas com benefício fiscal) das empresas instaladas na Companhia através do Sistema Integrado de Controle Aduaneiro – SICA – conforme legislação;
- Gerenciar as operações no Sistema de Comércio de Exportação – SISCOMEX – e Portal Único de Comércio Exterior da Receita Federal do Brasil e os procedimentos de controle RFID.
- Realizar a gestão da equipe operacional conforme normativos e Regimento Interno da Companhia;
- Gerenciar o registro de procedimentos aduaneiros entre a Receita Federal do Brasil – RFB e a Companhia, sempre com esteio à correta aplicação da legislação;
- Zelar pela observância das diretrizes, das normas e procedimentos da ZPE CEARÁ;
- Gerenciar os processos logísticos relacionados à sua área de atuação, incluindo programação das atividades, liderança de pessoal e adequada manutenção e utilização de recursos (equipamentos, espaços disponíveis e capital empregado);
- Registrar e encaminhar à Gerência de Governança o relatório da movimentação de cargas e armazenagem da Companhia e o relatório para faturamento dos serviços realizados pelos prestadores de serviço operacional;
- Auxiliar a Diretoria de operações nas decisões de planejamento e nos controles sobre os recursos logísticos, bem como na gestão dos projetos de melhoria;

- Auxiliar a Diretoria de Operações com as demandas externas oficializadas e que estejam direcionadas para a área técnica da Gerência de Operações;
- Gerenciar e acompanhar os controles de movimentação das empresas instaladas;
- Gerenciar e acompanhar os controles de movimentação de cargas com benefício fiscal das empresas instaladas (controle dos impostos);
- Elaborar e aplicar os treinamentos de uso do sistema e das normativas internas e aduaneiras aos colaboradores da Operação;
- Emitir relatórios gerenciais sobre desempenho do setor; e
- Desempenhar outras atribuições designadas pela Diretoria de operações.

#### **GERÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO:**

- Coordenar e supervisionar as atividades de segurança de rede de informática, transmissão e banco de dados;
- Planejar e dirigir a implantação de projetos de expansão e troca de equipamentos do parque tecnológico;
- Realizar estudos de viabilidade técnica e econômica para aquisição de equipamentos de informática;
- Responder pelo desempenho e o funcionamento adequado de “hardware” e “software”, bem como de telefonia fixa, móvel, internet, intranet e de correio eletrônico, necessários ao bom desenvolvimento das atividades da Companhia;
- Realizar interface de comunicação com os outros órgãos do governo trocando as informações necessárias;
- Administrar o programa/sistema de gerenciamento operacional e licenciamentos;
- Atuar nos processos de licitação, podendo planejar e elaborar, em acordo com as áreas envolvidas, os respectivos termos de referência;
- Encaminhar e acompanhar processos para outros órgãos da administração pública e empresas;



- Gerenciar o desenvolvimento ou atualizações de sistemas internos bem como as ações e excelência do suporte ao atendimento aos usuários;
- Elaborar as políticas, normas e procedimentos relativos à tecnologia de informação zelando pelo seu cumprimento;
- Propor e gerenciar os investimentos realizados em Tecnologia da Informação;
- Implementar ferramentas de administração de segurança;
- Definir e implementar procedimentos de administração de identidade e permissões de acesso a toda a rede;
- Atuar junto aos usuários finais para resolução de problemas que coloquem em risco a segurança das informações;
- Atuar na detecção e solução de problemas, na elaboração de documentos gerenciais, definição de políticas de redes, segurança, na efetivação de backup e gerenciamento de email;
- Estudar e implantar novas tecnologias de automatização administrativa, integrando telecomunicação e informática;
- Responder pela operação e manutenção da infraestrutura de TI da Companhia;
- Coordenar a prestação do suporte de TI: atendimento aos chamados e direcionamento para a equipe solucionadora, registrando as ocorrências detectadas;
- Controlar a instalação, manutenção e operação dos equipamentos de informática da Companhia; e
- Exercer outras atribuições que lhes forem conferidas ou delegadas.

#### **Gerência de Planejamento:**

- Atuar de forma integrada, com as áreas responsáveis pela execução da atividades da CIPP, no atendimento às demandas ZPE CEARÁ, referentes às atividades sob sua responsabilidade;
- Participar do processo de planejamento, gerenciamento de todas as atividades, projetos e programas da Companhia;

- Projetar e acompanhar o orçamento anual e orçamento do Plurianual da ZPE CEARÁ;
- Propor políticas e estabelecer diretrizes relativas ao desenvolvimento das atividades da Companhia; Acompanhar a elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia contribuindo para a implementação das ações consideradas prioritárias nos cenários de curto, médio e longo prazos;
- Cooperar com as políticas de atração de investimentos para a implantação de instalações e serviços, emitindo os relatórios correspondentes
- Participar do processo de análise econômico-financeira e do gerenciamento dos projetos das novas estruturas a serem implantadas;
- Participar da elaboração dos projetos de modernização da Companhia, bem como monitorar a implementação dessas ações;
- Relacionar-se com órgãos estaduais quanto ao orçamento, plano plurianual e assuntos correlatos;
- Participar de projetos-piloto e equipes de melhoria na implementação de metodologias/ferramentas para aperfeiçoamento contínuo dos processos;
- Analisar e acompanhar projetos estratégicos e corporativos em fase de estudo ou de implantação;
- Orientar a Diretoria e as demais áreas quando requisitado;
- Coordenar, juntamente com a Gerência Financeira da CIPP, quando da elaboração das peças orçamentárias, estudos de viabilidade econômica e financeira dos investimentos programados e planejamento orçamentário;
- Coordenar a emissão do relatório gerencial mensal das atividades desenvolvidas pela Companhia;
- Monitorar os resultados e a aderência à estratégia, através de indicadores de desempenho;
- Manter e atualizar banco de dados com informações econômicas e sociais;

- Zelar e controlar os bens móveis e imóveis da ZPE CEARÁ, suas instalações, bem como os almoxarifados e controle de bens patrimoniais;
- Coordenar as atividades de operação e manutenção do sistema de transporte, incluindo veículos e combustíveis;
- Encarregar-se do gerenciamento e guarda dos documentos da Companhia;
- Controlar e acompanhar a utilização da telefonia móvel e fixa; e
- Coordenar recebimento, armazenamento, distribuição, devolução e transferência dos materiais e equipamentos, assim como a programação de compras e reposição de estoques.
- Preparar a Companhia para novos modelos e tecnologias de gestão e processos;
- Controlar o fluxo de caixa da companhia e suprimento de fundos; • Realizar o controle de receitas e despesas da ZPE CEARÁ;
- Responder pelas contas a pagar (fornecedores, tributos, serviços, contribuições, pessoal e pagamentos gerais);
- Controlar os recursos da Companhia: aplicações financeiras, contas bancárias;
- Providenciar a publicação do Relatório Anual de Administração e os demonstrativos contábeis de encerramento do exercício dentro dos prazos previstos em Lei;
- Providenciar a publicação do Relatório de desempenho de gestão observando o prazo previsto em Lei;
- Confeccionar relatórios financeiros e subsidiar a Diretoria de Governança com as informações necessárias;
- Controlar as atividades relacionadas à folha de pagamento e frequência de pessoal.

### **Gerência de Governança:**

- Disseminar e construir uma base de conhecimentos relacionados à governança;

- Incentivar os gestores ao exercício da liderança, dos princípios de gestão e de boas práticas de governança corporativa;
- Auxiliar o Diretor de Governança nos assuntos e questões referentes ao monitoramento e avaliação da gestão estratégica;
- Assessorar o Diretor de Governança nas decisões administrativas internas, fornecendo-lhe informações e subsídios necessários para tomadas de decisões;
- Subsidiar o Diretor de Governança com informações que facilitem a prática dos princípios de gestão;
- Preparar a Companhia para novos modelos e tecnologias de gestão e processos;
- Articular a Companhia com a Governança do Estado e seu sistema de gestão;
- Propor, realizar e promover reuniões, encontros e estratégias visando ao aprimoramento dos modelos de governança;
- Encaminhar as evidências que comprovem a realização das ações da instituição e informar sobre o cumprimento dos prazos;
- Elaborar documentos, relatórios e gráficos para a avaliação do cumprimento das metas estabelecidas;
- Exercer outras atribuições correlatas e funções que lhe forem atribuídas pelo Diretor de Governança;
- Elaborar, implementar e monitorar metodologia de controles internos, gerenciamento de riscos corporativos e Compliance da Companhia;
- Desenvolver e acompanhar mecanismos de prevenção a fraudes;
- Implementar um sistema de canal de denúncias para averiguação de indícios de fraude de forma a manter anônima a identidade do denunciante;
- Responder pelas atividades de ouvidoria, transparência, acesso a informação e correição da ZPE CEARÁ em harmonia com as políticas do Complexo do Pecém, além de emitir pareceres administrativos quando lhe couber;

- Acompanhar as atividades de ouvidoria, transparência, acesso a informação e correição da ZPE CEARÁ em harmonia com as políticas do Complexo do Pecém, além de emitir pareceres administrativos quando lhe couber.

## Finalidade

Conforme a Lei Nº 14.794, compete à ZPE Ceará:

I – Promover os atos de gestão necessários à implantação, operação e desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação do Ceará, criada pelo Decreto Federal de 16 de junho de 2010;

II - Administrar e arrendar as áreas e/ou imóveis existentes ou à edificar, localizadas no perímetro da Zona de Processamento de Exportação do Ceará;

III - Realizar estudos e projetos, bem como promover os atos de gestão necessários à implantação e desenvolvimento da Zona de Processamento do Ceará, zelando pela manutenção, conservação e preservação do meio ambiente;

IV - Cumprir as atribuições e responsabilidades típicas das Companhias Administradoras de Zona de Processamento de Exportação estabelecidas na legislação de negócios, especialmente as Resoluções editadas pelo Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação;

V - Prover as instalações, a estrutura e os equipamentos necessários à realização das atividades de fiscalização, vigilância e controles aduaneiros, de interesse da segurança nacional, fitossanitários e ambientais e demais determinações dos órgãos competentes, especialmente da Secretaria da Receita Federal do Brasil;

VI - Supervisionar as atividades das empresas instaladas na Zona de Processamento de Exportação do Ceará, de forma a garantir o cumprimento das normas legais atinentes, em especial quanto às medidas de conservação de energia e de preservação do meio ambiente;

VII - Prestar, às empresas instaladas na Zona de Processamento do Ceará, detentoras de projeto industrial aprovado pelo Conselho Nacional de Zonas de

Processamento de Exportação - CZPE Ceará, serviços com os padrões internacionais de qualidade e competitividade;

VIII - Desenvolver os estudos, projetos, pesquisas e eventos necessários à promoção e coordenação das atividades inerentes a Zona de Processamento de Exportação do Ceará, tanto no país como no exterior; e

IX - Associar-se às entidades de classe de companhias congêneres, em nível nacional e internacional, e afiliar-se às entidades de notória especialização em padronização, normas técnicas, qualidade e produtividade.

### **Atribuições**

I – Contratar empréstimos e financiamentos com órgãos públicos e privados, estaduais, nacionais e internacionais, nos termos da legislação aplicável, mediante prévia autorização do Conselho de Administração ou da Assembleia Geral de Acionistas, conforme o caso;

II – Firmar convênios, acordos, contratos, e ajustes com órgãos da administração pública direta ou indireta, inclusive fundações e com entidades privadas, de acordo com a legislação pertinente, mediante prévia autorização da Diretoria, do Conselho de Administração ou da Assembleia Geral de acionistas, conforme caso;

III – Receber doações e subvenções;

IV – Adquirir imóveis e equipamentos de apoio, destinados à implantação ou ampliação da Zona de Processamento de Exportação do Ceará mediante prévia autorização do conselho de Administração ou da Assembleia Geral de Acionistas, conforme caso;

V – Vender, arrendar ou emprestar imóveis e equipamentos de apoio ao pleno desenvolvimento da Zona de Processamento de Exportação do Ceará, ouvida a CIPP S/A, e nos termos e limites da legislação específica;

VI – Arrecadar e administrar os recursos financeiros oriundos da venda de imóveis, cobrança de arrendamentos;

VII – arrecadar os valores dos preços relativos às suas atividades;

VIII – Apoiar a implantação ou ampliação de empreendimentos privados na Zona de Processamento de Exportação do Ceará;

IX – Zelar pela observância das normas vigentes sobre licenciamento ambiental;

X – Reportar infrações perante à Receita Federal do Brasil;

XI – Adotar as medidas solicitadas pelas autoridades Administrativas e Portuárias;

XII – Estabelecer horário de funcionamento dos serviços prestados, observando as diretrizes da legislação aplicável, com esteio nas orientações da Receita Federal do Brasil e Secretária de Desenvolvimento Econômico – SDE;

XIII – Utilizar outros mecanismos que se fizerem necessários ao cumprimento de suas atribuições, conforme deliberação do Conselho de Administração ou de acionistas, conforme o caso.

### **Estratégias, Plano de Ação Objetivos e Resultados**

A SEDET atua como órgão gestor deliberativo da Política de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará, cabendo à Companhia Administradora da ZPE CEARÁ implantar, administrar e desenvolver a Zona de Processamento de Exportação do Ceará como um vetor desse desenvolvimento. Como distrito industrial incentivado, as indústrias localizadas na sua jurisdição operam com benefícios tributários, cambiais e administrativos. Integrando o “Sistema Desenvolvimento”, tendo como foco de sua atuação investimentos voltados para exportações; A ZPE CEARÁ proporciona às empresas nacionais igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros países, que dispõe de mecanismos semelhantes, aumentando o valor agregado das exportações cearenses.

Em observância às disposições legais e estatutárias, as ações realizadas concernentes ao exercício de 2021 pela Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação – ZPE Ceará, sociedade de economia mista e vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET, atua no distrito industrial incentivado as indústrias localizadas em sua jurisdição operam com benefícios tributários, cambiais e administrativos. Ao longo do exercício, a ZPE CEARÁ vem buscando um maior crescimento para a economia

cearense, tendo hoje na área alfandegada quatro empresas instaladas, das quais, três apresentam movimentações:

- A CSP (Companhia Siderúrgica do Pecém) – sendo seu segmento de atuação a siderurgia, com investimento de 5,4 bilhões de dólares e 12.000 empregos gerados;
- White Martins – operando o tratamento de gases industriais, com investimento 111,3 milhões de dólares e 480 empregos gerados;
- Phoenix – sendo seu segmento de atuação o tratamento de sucata e escória, com investimento de 86 milhões de dólares e 200 empregos gerados.
- Portocem – Já possui área reservada com previsão do início de suas atividades em 2022.

A Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Ceará tem como objetivo desenvolver e administrar a ZPE Ceará, com fins de consolidar os empreendimentos já existentes com vocação exportadora, fomentando o crescimento socioeconômico do Estado. Com foco no desenvolvimento do setor de exportação, encontram-se em andamento as obras de construção da Expansão, como também a prospecção de novos clientes.

No ano de 2021, a ZPE CEARÁ registrou a saída de 2.725.071 toneladas de placas de aço, o principal produto de exportação da siderúrgica instalada na ZPE do Pecém, a CSP.

Nesse sentido, a ZPE CEARÁ contribui prestando os serviços de entrega/recepção e armazenamento de cargas para as empresas instaladas, bem como monitoramento e segurança do perímetro, cobrando valores fixados em tabela de tarifas, estas também devidas pelos Prestadores de Serviços Operacionais – PSO.

Os principais vetores de atuação da ZPE CEARÁ se caracterizam pelas seguintes ações: atrair investimentos estrangeiros voltados para as exportações; colocar as empresas nacionais em igualdade de condições com seus concorrentes localizados em outros países; criar empregos e elevar a renda média dos trabalhadores; aumentar o valor agregado das exportações e fortalecer o balanço de pagamentos; corrigir desequilíbrios regionais, descentralizando a atividade industrial e promovendo a distribuição mais



equilibrada do desenvolvimento econômico dentro do espaço federativo; difundir novas tecnologias e práticas mais modernas de gestão.

## ÁREA COMERCIAL

Em 2021, a área comercial da ZPE juntamente com a Diretoria Comercial da CIPP, continuou as atividades de implementação de ações concentradas na divulgação sobre o que é uma ZPE e mais especificamente, o que é a ZPE CEARÁ, por se tratar de um modelo novo para o desenvolvimento do Estado do Ceará, apresentando o funcionamento, os benefícios do regime de ZPE e, ao mesmo tempo, recebendo visitas de possíveis investidores.

A ZPE CEARÁ participou e/ou apoiou palestras, visitas, reuniões, feiras e congressos, em âmbito local, nacional, e internacional, no transcorrer do ano de 2021, destacando-se entre eles:

- Visita dos investidores da empresa Global Litho Corporation;
- Reunião com os representantes da empresa NOXIS ENERGY;
- Visita do representante do Simagran Ceará – Sindicato das Indústrias de Mármore e Granitos do Estado do Ceará ;
- Apresentação cálculo tributário p/ Atelier Quartz (NCM);
- Projeto ME- UNIDO: Esclarecimentos sobre respostas do questionário (Administradora ZPE - Andréa e Roberto);
- Reunião CEGÁS e Complexo do Pecém - Apresentação do Setor 2 e conversa sobre projetos e tarifas (VIRTUAL);
- Reunião com representante da IMARF – Indústria de Granito do Ceará;
- Apresentação da Setor 2 & Conversa sobre Projetos e Tarifas - COGERH (VIRTUAL);
- Reunião ZPE Ceará e Invest Paraná;
- Reunião com empresa FORTSCUE - CEARÁ TAXES AND INCENTIVES;
- Visita Comercial da empresa VESTAS;
- Reunião com Sr. Elton Gouveia - Projeto Truck Trailer;
- Fórum de Investimentos Brasil 2021 (BIF);
- Reunião com representantes da Oceana Mineral Technology e a superintendência do BNB;
- Visita Investidor ZPE 2, Sr. Fábio Cruz do Projeto Cruzto;

- Visita da empresa Qair ao Complexo do Pecém;
- Visita Técnica - Secretário de finanças, Tales Matos - Sefin São Gonçalo do Amarante;
- Visita de representantes da empresa Itaci Cimentos;
- Visita da empresa Vendemmia;
- Visita Institucional Comitiva FIEMA, EMAP e SEPE/MA;
- Visita Institucional Comitiva FIEB/SENAI CIMATEC e SDE/BA;
- Visita Comercial KS Participações / RW Mineração;
- Visita Comercial Gramazini| Thomazini da empresa Tecer;
- Visita Comercial Eletra Energy;
- V Congresso Nacional de Zonas Francas - XXIII Conferência de Zonas Francas Iberoamérica (VIRTUAL);
- Visita institucional da empresa Finvest Real Estate;
- Visita da Comitiva da Federação das Indústrias do Estado do Amapá – FIAP;
- Visita Institucional da Comitiva de CABEDELO, PB.
- Visita institucional da Comitiva ZPE Parnaíba.
- Visita Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Uberaba (MG) à ZPE;
- Visita Institucional da Comitiva de vereadores da cidade de Primavera do Leste - MT - Dia 20/10;
- Visita Institucional SM Consultoria;
- Reunião sobre Legislação ZPE e empresas Simples/Encadeamento produtivo / SEBRAE;
- Reunião com Sr. Rafael Menezes, Diretor de Novos Negócios - CODIN- RJ;
- Visita técnica SIMEC/ SINDIENERGIA;
- Reunião com empresa EIM Instalações Industriais;
- Visita Institucional da empresa Mitsui-Cegás;
- Reunião com Sr. Roberto Veiga – Goldwind;
- Visita de Representantes da empresa Usicoco (Diretor e Sócio Investidor)- Industria de beneficiamento de coco;
- Visita institucional Invest Paraná ao Complexo do Pecém e ZPE Ceará;
- Visita e reunião com empresas Dislub;
- Participação no evento CE Avança - Oportunidades de investimento no Estado do Ceará, promovido pela AMCHAM Brasil;

- Participação no 5º Ceará Global, evento voltado para a divulgação de negócios do Ceará;

- Participação na 16ª Expolog - Feira Internacional de Logística e Seminário internacional de logística;

A Companhia continuou tendo destaques nos meios de comunicação local, nacional e internacional, com reportagens nos principais jornais estaduais, matéria em periódicos nacionais. Destaque para a premiação internacional pela revista FDI Magazine (vinculada ao Financial Times) em implantação de Tecnologia, Conjunto de Talentos, Impulsionadores de Exportação e Desenvolvimento de Habilidades e o recebimento do Selo TCE Ceará Sustentável – Edição 2020/2021, que avalia as práticas alinhadas com um ou mais Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU).

Nesse sentido, foram desenvolvidas atividades levando em consideração os processos gerenciais e produtivos, ou seja, as capacidades desses processos, para estabelecer ou considerar as metas de curto, médio e longo prazo, bem como, o acompanhamento do plano plurianual. Atividades de acompanhamento e fornecimento das informações mensais requeridas pelo Gabinete do Governador referente às ações realizadas foram executadas no transcorrer do ano, incluindo participação nas reuniões com os órgãos estaduais.

### **DIRETORIA DE OPERAÇÕES**

A área da Diretoria de Operações é responsável por planejar, orientar, coordenar, controlar, supervisionar e dirigir os serviços e projetos relacionados às atividades operacionais, de vigilância e logística, além de coordenar e interagir junto aos órgãos anuentes e acompanhar a legislação de preservação do meio ambiente, bem como zelar pela segurança do perímetro alfandegado.

Também exerce intensa atuação, na área de captação de clientes, no que tange à participação de reuniões de prospecção, esclarecimento de questões técnicas e fornecimento de simulações de benefícios tributários da empresa.

As movimentações em 2021 apresentaram saída de 3.760.032 toneladas de produtos e subprodutos derivados do setor siderúrgico, consistindo em 2.725.071 toneladas de placas de aço e 854.641 toneladas de escória distribuídas para as indústrias cimenteiras, além de 180.320 toneladas de outras saídas. O Porto do Pecém foi canal de saída para 1.929.653 toneladas de placa

de aço exportadas e 795.418 toneladas de placas de aço por cabotagem para o mercado interno.

Neste panorama, as placas de aço representam 98% de toda a carga exportada através da ZPE, tendo como principais destinos Estados Unidos, México e Canadá. Ainda, no âmbito de exportação 31.035 toneladas saíram da ZPE e foram embarcadas através do Porto de Fortaleza, com proeminência dos produtos Alcatrão e BTX, destinados à Bélgica.

As matérias-primas utilizadas pelo complexo siderúrgico instalado na ZPE protagonizaram um total de 7.574.422 toneladas de movimentação de entrada, constituindo, em sua maioria, 4.274.797 toneladas de Minério de Ferro, oriundo do mercado interno, e 2.357.986 toneladas de carvão, advindo de diversos Países. O transporte dos produtos se deu por via marítima, utilizando o Porto do Pecém como local de desembarque.

Na interiorização das movimentações, a ZPE CEARÁ constatou que a utilização de fundentes utilizados na produção do aço (brita, calcário, dolomita, sílica e quartzo) impactou a movimentação de entrada em cerca de 6%, com o montante de 632.138 toneladas, provenientes, em sua maioria, do interior do Ceará.

No geral, a movimentação da ZPE CEARÁ durante o ano de 2021 ficou distribuída da seguinte maneira, entre as empresas instaladas: 11.259.835 toneladas para a Companhia Siderúrgica do Pecém (CSP), 74.390 toneladas para a White Martins e 228 toneladas para a empresa Phoenix do Pecém. Paralelamente a toda essa movimentação no ano passado, ocorreu o trânsito de 830 contêineres.

Em termos de cuidado com o Meio Ambiente e Segurança do Trabalho, a ZPE Ceará:

Em termos de cuidado com o Meio Ambiente e Segurança do Trabalho, a ZPE Ceará recebeu o SELO VERDE por manter a implementação do programa certificado pelo Ministério do Meio Ambiente por aderir a A3P (Agenda Ambiental na Administrativa Pública), firmando compromisso de implementar Práticas de Sustentabilidade, de Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho e de Sensibilização e Capacitação de servidores nas suas dependências, que resultará em economia de recursos, e prestígio à ZPE CEARÁ como Órgão Público com responsabilidade socioambiental; foi reconhecida com o Selo TCE Ceará Sustentável – 2020/2021 (Edital nº 11/2021), mantendo as diretrizes

alinhados com um ou mais Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), discriminados na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU); realizou-se treinamentos de capacitação em procedimentos ambientais dos colaboradores do setor operacional, administrativo e patrimonial da ZPE Ceará, por meio de palestras e de DSMA (Diálogo Semanal de Meio Ambiente); Foram publicadas nos institucionais a Política de Meio Ambiente e a Normativa de Não-Conformidades Ambientais da ZPE CEARÁ; garantiu-se o pleno funcionamento da Estação de Água e Efluente, com a distribuição da água potável e destinação correta do efluente tratado, bem como análises de potabilidade e cumprimento à legislação vigente; Pleno funcionamento do sistema de reuso com economia de 140.000 litros de água, foram realizadas as renovações dos Alvarás de Funcionamento e Sanitário; foi realizada a gestão de resíduos sólidos de acordo com o PGRS (Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos), sendo a coleta de resíduos de forma seletiva e os resíduos oriundos da processo operacional destinados corretamente para reciclagem por empresa contratada e licenciada; foram emitidas a Renovação Licença de Operação Setor 1 (Licença N° 01/2021 SEMURB) e pedido de mudança de Atividade, a Licença de Instalação da implantação do Gate ARIN Setor II e Subestação Setor 2 Expansão (Licença de Instalação N° 07/21) e emitida a Licença de Operação do Gate ARIN Setor II N° 48/21 IMAC, a ser alfandegado (Processo N° [2021.005.283](#) - IMAC), bem como elaborado o PGRS (Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos), emitidas pelo IMAC (Instituto do Meio Ambiente do Município de Caucaia); Foi elaborado o Projeto de Replanteio da ZPE 2 no intuito de solicitação de doação de 2.000 mudas pela SEMA para cumprimento de condicionante ambiental; Foram regularizadas e emitidas as Outorgas do abastecimento de água advindo do Direito de Uso do recurso hídrico dos poços perfurados e abastecimento de Água Bruta, emitidos pela COGERH- Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos as Outorgas sob os N°s 1070/2021/COGERH - Portão Leste Setor II e 1069/2021/COGERH – Portão Oeste Setor II, N° 1066/2021/COGERH- Poço SEDE e N° 1026/2021/COGERH - ADUTORA com validade de 10 anos, até Junho de 2031.; Após vistoria técnica realizada pelo Corpo de Bombeiros Militar, foi emitido o Certificado de Conformidades N° 298869 CBM\CE Setor 2 e Solicitação de Vistoria para renovação do Certificado de Conformidades da ZPE SEDE- Processo 2898213 CBM\CE; foram realizados o monitoramento e acompanhamento no segmento relativo à Segurança e Saúde do Trabalho no intuito de garantir o cumprimento das Normas Regulamentadoras do MTE em toda as áreas da Companhia; e garantiu-se o uso de Equipamentos de Proteção Individual-EPI por todos os funcionários, como máscaras, coletes reflexivos,

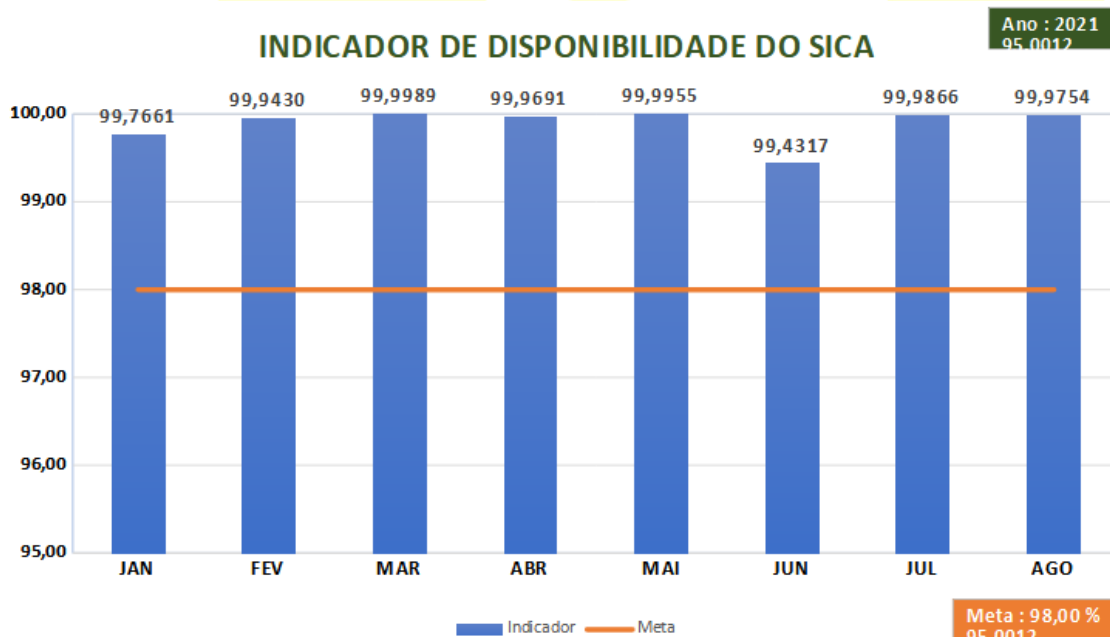
capas de chuva, botas de proteção, capacetes, entre outros de acordo com os estudos e laudos referentes à Segurança e Saúde do Trabalhador.

A ZPE por meio da sua área de Engenharia junto à CIPP realizou as seguintes atividades:

- Conclusão das obras do Setor II;
- Foi dado Início da execução da reforma do acesso de pessoas à ZPE I;
- Realizou-se manutenção preventiva mensal dos equipamentos, tais como, grupo gerador de energia, elevador, ar condicionados, sistema de iluminação, balanças rodoviárias;
- Realizou-se limpeza e manutenção das câmeras que monitoram o perímetro e área de despacho aduaneiro (ADA);
- Realizou-se revitalização de jardins e plantações;
- Realizou-se recuperação do piso Inter travado do pátio;
- Realizou-se melhorias nas salas do prédio sede da companhia.

No âmbito da Tecnologia da Informação, foram realizados novos aprimoramentos:

No ano de 2021 foi implantado no setor de Tecnologia da Informação os Indicadores de Chamados, Sistema SICA que auxiliam na medição e verificação do desempenho do setor.



## Sistema SICA

Sistema Integrado de Controle Aduaneiro (SICA), foi otimizado o processo de acesso de veículos e mercadorias através da leitura de QR Code, dispensando o uso do papel, e eliminando o contato dos operadores no ato do acesso, diminuindo o risco de contágio do Covid-19. As funcionalidades do sistema estão em constante melhorias e adequações as novas legislações. No ano de 2021 foi um ano marcado pelas alterações das legislações das ZPE's, tendo assim a necessidade de ajustes no sistema para a tender as novas regras do Marco Legal das Zonas de Processamento de Exportação (ZPE).

### Novas Funcionalidades:

- Integração do Sistema SICA com as novas catracas - Área II ZPE;
- Implementação do Registro de Acesso de Pessoas Via Catraca - Área II ZPE;
- Implementação do Registro de Acesso de Pessoas e Veículo Área II ZPE Via Smartphone – SICA Mobile.



### Infraestrutura

- Infraestrutura e Câmeras de OCR e CFTV Área II;
- Aquisição e implantação das rotinas de Backups;
- Atualização da versão do Antivírus otimizando a Segurança de Informação.

### Banco de Dados

- Atualização das documentações relativas aos objetos referentes à aplicação de BI;

- Definição e aplicação das melhores estratégias de administração de banco de dados SQL Server.

#### Site ZPE

- Disponibilização do novo da ZPE Ceará dentro do novo Leiaute do Complexo Industrial do Pecém.

A Diretoria Operacional, também desempenhando atividades de segurança, fiscalização e controle de acesso à poligonal da Companhia, visando atender às normas e procedimentos da Receita Federal e legislação pertinente, realizou as seguintes ações:

Na Área de Segurança Patrimonial, desenvolveu-se o aprimoramento das atividades de controle e segurança exigidas pelas normas específicas. Dentre as ações, destacam-se: a reforma de ampliação da sala do Setor de Videomonitoramento, com as instalações de novos equipamentos de vigilância eletrônica: 4 monitores profissionais de resolução 4k de 50 polegadas, equipamento de videowall para 4 monitores, joystick keyborder para CFTV e 12 (doze) suportes articulados para monitores de até 65 polegadas; instalações de 28 (vinte e oito) câmeras fixas varifocais, de 7 (sete) câmeras speed dome ptz zoom 32x ótico 4 Megapixel, de nobreak de 20kva, de servidor e software de gerenciamento para o sistema de CFTV na área do Setor II; implantação de 02 (dois) postos de vigilância noturna no Gate-ZPE II e da ronda motorizada noturna do Setor II; capacitação dos profissionais da Gerência de Segurança Patrimonial em cursos diversos, a fim de melhorarmos a qualidade dos serviços prestados; melhorias nos PROCEDIMENTOS DE INTEGRAÇÃO OPERACIONAL DE SEGURANÇA ZPE CEARÁ / CSP, objetivando maior eficácia e racionamento de meios; contínuas relações com as empresas do Complexo Industrial e Portuário do Pecém – CIPP, bem como com os órgãos públicos (federal, estadual e municipal) locais, com as comunidades e com as lideranças sindicais, a fim de proporcionar maior eficiência na execução do PLANO DO PACTO DE SEGURANÇA PATRIMONIAL DO CIPP; integração operacional com a Gerência de Segurança e Patrimônio da CIPP S.A., objetivando a otimização de meios e aperfeiçoamento nos procedimentos de segurança patrimonial do Complexo Industrial e Portuário do Pecém.



## Ações

A Diretoria de Operações realizou, ao longo do ano, ações e participações de prospecção e promoção da Companhia, com foco em disseminar os benefícios e as vantagens da Zona de Processamento de Exportação nos diversos segmentos industriais e comerciais.

- Reunião com os representantes da empresa NOXIS ENERGY (VIRTUAL);
- Apresentação cálculo tributário p/ Atelier Quartz (NCM) - (VIRTUAL);
- Projeto ME- UNIDO: Esclarecimentos sobre respostas do questionário (Administradora ZPE - Andréa e Roberto) - Reunião Virtual;
- Reunião com Diretora de operações da ZPE (Zona de Processamento de Exportações) do Ceará - Andrea Freitas ref. Projeto da Refinaria na ZPE;
- Reunião Virtual - Análise dos KPI's - Fechamento 2020;
- Reunião Acompanhamento Projeto Noxis Energy (Refinaria) – VIRTUAL;
- Reunião virtual com empresa FORTSCUE - CEARÁ TAXES AND INCENTIVES;
- Cálculos Tributários p/ Investimento em ZPE (granito);
- Reunião SEFAZ: ZPE Setor II e CSP;
- Reunião em 10/março\_OF ZPE/SEFAZ: Indicação de representantes do Estado do Ceará e de sua respectiva ZPE no GT sobre o Marco Legal das ZPEs. (VIRTUAL);
- Reunião online com empresa White Martins, tratar sobre H2 Verde;
- Reunião virtual com empresários do Complexo do Pecém na qual deverá ser apresentado o Painel: "O Hidrogênio Verde e a oportunidade do Estado do Ceará"
- Reunião Virtual - Tributos federais/ZPE I AES;
- Reunião para apresentação de projeto de Produção de Hidrogênio Verde no Complexo do Pecém e visita às instalações da Qair em Fortaleza;
- Reunião com Sr. Elton Gouveia (Projeto Truck Trailer) - ter. 18 mai. 2021 9am - 10am (BRT);
- Apresentação empresa Grupo John Cockerill (H2V). Débora e Andréa;
- Visita Investidor ZPE 2, Sr. Fábio Cruz do Projeto Cruztto;
- Visita de representantes da empresa Itaci Cimentos;
- Apresentação VIRTUAL UNIFOR \_ ZPE Ceará e suas ações para o desenvolvimento das operações de COMEX no Ceará, na região e no Brasil;

- Evento: SELO TCE CEARÁ SUSTENTÁVEL - EDIÇÃO 2020/2021.

Por ocasião das tratativas contratuais com seu maior cliente, Companhia Siderúrgica do Pecém – CSP, bem como no intuito de buscar melhorias e benefícios à legislação aplicável à ZPE, a Diretoria de Operações atuou no âmbito Federal e Estadual, tendo êxitos significantes quanto ao marco legal ZPE e à legislação estadual.

Realizadas diversas reuniões neste, sentido, a Diretoria de Operações atuou:

- Em 10/02/2021- Reunião ZPE/SEFAZ:
  - situação financeira CSP;
  - levantamento tributário estadual;
  - verificação de proposta da CSP;
  - análise da legislação ZPE;
  - análise das empresas fornecedoras;
  - reforma tributária.
- Em 18/02/2021 - Reunião ZPE/SEFAZ:
  - situação financeira CSP;
  - benefício tributário estadual
  - proposta de legislação;
  - análise da legislação ZPE;
  - equiparação a exportação.
- Em 10/03/2021 - Reunião ZPE/SEFAZ
  - proposta de legislação;
  - análise da legislação ZPE.
- Em 13/10/2021 - Reunião ZPE/CSP
  - Sugestão da ZPE CEARÁ a permuta do termo “monitoramento” para “uso de área dentro do perímetro ZPE” para adequar o novo objeto à realidade. A CSP questionou sugerindo um meio-termo, como taxa de condomínio, por exemplo, para viabilizar o uso do regime ZPE;
  - ZPE sugeriu alterar o prazo de 10 dias do art. XX, §3º para 90 a 120 dias, com foco na estrutura;
  - CIPP sugeriu testar PRIORIDADE dentro da programação, tendo em vista a logística e a segurança;
  - CIPP proporá fórmula paramétrica razoável para análise da CSP, sem demonstrar custos.

Foram alcançados, ao longo do ano, através dos esforços:

- A manutenção de seu maior cliente como beneficiário do Regime ZPE, através do fim do compromisso exportador;
- Viabilização da mudança no marco legal de ZPEs, através da Lei nº 14.184/2021, possibilitando, dentre outras coisas, a instalação de empresas prestadoras de serviço (com e sem benefício) e o fim do compromisso exportador; e
- Impactos no âmbito estadual com as alterações no Decreto Estadual nº 33.251/2019, assegurando mais estabilidade e segurança às atividades desta Companhia enquanto administradora da ZPE do Ceará.

#### ÁREA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA

Ao longo do exercício de 2021, a ZPE Ceará, auferiu a receita bruta de R\$ 45.959.508,62 (quarenta e cinco milhões novecentos e cinquenta e nove mil quinhentos e oito reais e sessenta e dois centavos), obtendo no final do período um Lucro Líquido de R\$ 7.072.863,54 (sete milhões setenta e dois mil oitocentos e sessenta e três reais e cinquenta e quatro centavos). As receitas da Companhia foram oriundas das empresas aqui instaladas: CSP, Vale Pecém, Phoenix do Pecém e White Martins do Pecém, bem como da empresa Termaco, que presta serviços operacionais na Área de Despacho Aduaneiro ADA e da Portocém Geração de Energias LTDA, que fez reserva de lote na área de expansão da ZPE Ceará, tendo já assinado memorando de entendimento com a Companhia

Segue alguns índices da companhia no encerramento do ano 2021: EBITDA 30,21%, Margem Bruta 59,58%, Liquidez Geral 2,47, Liquidez Corrente 1,1 e Patrimônio Líquido R\$ 19.696.809,99.

A lista do imobilizado e intangível da ZPE CEARÁ até 31 de dezembro de 2021:

Anos anteriores (2011- 2020):

## Equipamentos, Máquinas e Instalações industriais

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
001	Projeto Multimídia	29/05/2014	29/05/2014	152	Plugnet Comercio e Representações Ltda	Projeto Multimídia Epson Powerlite X12
002	Bloco Autonomo	01/04/2016	01/04/2016	3736	Magila Hellen Pereira	Bloco Autonomo Iluminação
003	Cafeteira Profisional	05/05/2016	05/05/2016	8370	Arilub Dist. De Oleo Lubrif.	Cafeteira profissional 50 LT
004	GPS Portátil	28/07/2016	28/07/2016	1962	GTEC Comercio de Equipamentos e Supri. Papelaria	GPS Portatil
005	Camera Fotografica	17/08/2016	17/08/2016	1984	GTEC Comercio de Equipamentos e Supri. Papelaria	Camera Fotografica Digital
006	Geladeira	20/12/2016	20/12/2016	303	Ana Claudia Honorato de Andrade ME	Geladeiras
006	Geladeira	20/12/2016	20/12/2016	303	Ana Claudia Honorato de Andrade ME	Fogão Industrial
007	Freezer	27/12/2016	27/12/2016	211	J P da Costa Refrigeração ME	Freezer
008	Maq. Cortar grama	10/01/2017	10/01/2017	4009	C. Freire Pereira ME	Máquina para cortar grama
009	TV de LED 42"	23/01/2017	23/01/2017	2260	ZAPP Comercio de Informática e Serviços Ltda	TV de LED 42"
010	Condicionador de Ar	09/02/2017	09/02/2017	26	ARV Com e Serviços Elétricos e de Refrigeração	Condicionador de Ar tipo Split 12000 BTUS
011	Condicionador de Ar	09/02/2017	09/02/2017	26	ARV Com e Serviços Elétricos e de Refrigeração	Condicionador de Ar tipo Split 18000 BTUS
012	Condicionador de Ar	23/03/2017	23/03/2017	29	ARV Com e Serviços Elétricos e de Refrigeração	Condicionador de Ar tipo Split 8000 BTUS
013	Condicionador de Ar	23/03/2017	23/03/2017	29	ARV Com e Serviços Eletricos e de Refrigeração	Condicionador de Ar tipo Split 22000 BTUS
014	Condicionador de Ar	23/03/2017	23/03/2017	29	ARV Com e Serviços Eletricos e de Refrigeração	Condicionador de Ar tipo Split 24000 BTUS
015	Balança	24/05/2017	24/05/2017	494411	Toledo do Brasil Industria de Balanças Ltda	Balança Eletrônica modelo 2098
016	Balança	24/05/2017	24/05/2017	494411	Toledo do Brasil Industria de Balanças Ltda	Balança Eletrônica modelo 2180
017	FORTIAP	26/05/2017	26/05/2017	482	Network Secure Seguraça da Informação Ltda	FORTIAP FAP224D
018	Impressora	26/06/2017	27/06/2017	155	Joas Miqueia de Oliveira Gadelha	Impressora Cartao de PVC - Cracha UND - Fargo
019	Central de Ar	28/06/2017	01/07/2017	1533	Gelar Refrigeração Comercial Ltda	Centrao de Ar Cond Split
020	FORTIAP	22/06/2017	01/07/2017	503	Network Secure Seguraça da Informação Ltda	FORTIAP FAP224D
021	Frigobar	03/07/2017	03/07/2017	2754	ZAPP Comercio de Informatica e Serviços Ltda	Frigobar 120 l Eletrolux
022	Relogio de Ponto	20/09/2017	20/09/2017	9816	Arilub Dist. De Oleo Lubrif.	Relogio de Ponto Bio Prox Ask Controlid
023	Fragmentadora	10/10/2017	10/10/2017	1220	Gis Miudezas Ltda	Fragmentadora Secreta
024	Hidrometro	10/10/2017	10/10/2017	2350	R Nonato dos Santos Comercial de Bombas Ltda	Hidrometro Multimag
025	Ar Condicionados	21/11/2017	21/11/2017	724	Ana Claudia Honorato de Andrade ME	AR CONDICIONADO SPLINT 18000 BTUS
026.1	Evaporadores de Ar	24/11/2017	24/11/2017	14422	Coldar Ar Condicionado Ltda	EVAP. HW INV SPRINGER MIDEA 12.000BTU
026.2	Condicionadore s de Ar	24/11/2017	24/11/2017	14422	Coldar Ar Condicionado Ltda	COND. HW INV SPRINGER MIDEA 12.000BTU
026.3	Evaporadores de Ar	24/11/2017	24/11/2017	14422	Coldar Ar Condicionado Ltda	EVAP. HW INV SPRINGER MIDEA 18.000BTU

026.4	Condicionadores de Ar	24/11/2017	24/11/2017	14422	Coldar Ar Condicionado Ltda	COND. HW INV SPRINGER MIDEA 18.000BTU
027	Celular	21/12/2017	21/12/2017	676	Cerrado Audiovisual Eireli	Celular Samsung SM
028.1	Ar Condicionados	21/12/2017	01/01/2018	693	Livre Soluções Inovadoras	AR COND PAC24000IFM4 220V INT pRedBC=16,67%
028.2	Ar Condicionados	21/12/2017	01/01/2018	693	Livre Soluções Inovadoras	AR COND PAC24000IFM4 220V EXT pRedBC=16,67%
029	LAVADORA INDUSTRIAL	13/12/2017	01/01/2018	786	GIKA COMERCIO & SERVIÇOS DE FERRAGENS E FERRAMENTAS LTDA-ME	LAVADORA INDUSTRIAL LAVAGEM DE PISO, PUNHO ANATÔMICO TRAMONTINA
030.1	GUILHOTINA	08/01/2018	08/01/2018	1466	GIS MIUDEZAS LTDA	GUILHOTINA 46CM EXCENTRIX
030.2	MAQUINA PERFURADORA	08/01/2018	08/01/2018	1466	GIS MIUDEZAS LTDA	MAQUINA PERFURADORA LASSANE MANUAL
031	RADIO COMUNICADOR	01/02/2018	01/02/2018	553	GERALDO DE OLIVEIRA SILVESTRE NETO-ME	RADIO COMUNICADOR, 110/220V, CARREGADOR E BATERIAS INDIVIDUAIS. EMBALAGEM 1.0 PAR. MARCA: TALK-TALK
032	Ar Condicionados	06/03/2018	06/03/2018	847	Ana Claudia Honorato de Andrade ME	Ar CoNDICIONADO SPLINT 12000 BTUS
033	Fragmentadora	11/07/2018	11/07/2018	1894	Gis Miudezas Ltda	Fragmentadora Secreta
034	Conversor Serial	19/07/2018	19/07/2018	563177	Toledo do Brasil Industria de Balanças Ltda	Conversor Serial com software
036	Protocolador de documento	27/11/2018	01/12/2018	518	Joas Miqueia de Oliveira Gadelha	Protocolador de documento digital Marca Henry
036	Compressor Rotativo	12/12/2018	12/12/2018	367638	Frigelar Comercio e Industria Ltda	Compressor Rotativo Highly 2.75 HP
036	Compressor Rotativo	12/12/2018	12/12/2018	367638	Frigelar Comercio e Industria Ltda	Compressor Rotativo Highly 3 TR
036	Compressor Panasonic	12/12/2018	12/12/2018	367638	Frigelar Comercio e Industria Ltda	Compressor Panasonic Scroll
	ESMERILHADEIRA, 220V, 2000W, ANGULAR 7	02/06/2021	02/06/2021	3312	GIKA COMERCIO & SERVIÇOS DE FERRAGENS E FERRAMENTAS LTDA-ME	ESMERILHADEIRA, 220V, 2000W, ANGULAR 7
	ROÇADEIRA A GASOLINA 4 TEMPOS PARTIDA MANUAL TOYAMA	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	ROÇADEIRA A GASOLINA 4 TEMPOS PARTIDA MANUAL TOYAMA
	ESMERIL ELETRICO MONOFASICO KALA	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	ESMERIL ELETRICO MONOFASICO KALA
	MAQUINA DE SOLDA MONOFASICA 220V WORKER	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	MAQUINA DE SOLDA MONOFASICA 220V WORKER

	DETECTOR DE AUSÊNCIA DE TENSÃO POR CAMPO 1-50KV	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	DETECTOR DE AUSÊNCIA DE TENSÃO POR CAMPO 1-50KV
	FURADEIRA DE IMPACTO, ROTACAO SEM CARGA 645-1400RPM	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	FURADEIRA DE IMPACTO, ROTACAO SEM CARGA 645-1400RPM
	ESCADA DE ALUMINIUM 12 DEGRAUS ALUMASA	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	ESCADA DE ALUMINIUM 12 DEGRAUS ALUMASA
	BOMBA MOTOBOMBA 4 TEMPOS A GASOLINA TOYAMA	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	BOMBA MOTOBOMBA 4 TEMPOS A GASOLINA TOYAMA
	PARAFUSADEIRA A DE IMPACTO PORTATIL PFD-018 DWT	02/06/2021	02/06/2021	3312	CICERO THIAGO GERONIMO FREIRE	PARAFUSADEIRA DE IMPACTO PORTATIL PFD-018 DWT
	EVAP. HW ECO LIFE INV 18.000BTU ELGIN 45HXFI18B2FA	11/08/2021	01/10/2021	869	Coldar Ar Condicionado Ltda	EVAP. HW ECO LIFE INV 18.000BTU ELGIN 45HXFI18B2FA
	COND. HW ECO LIFE INV 18.000BTU ELGIN 45HXFE18B2NA	11/08/2021	01/10/2021	869	Coldar Ar Condicionado Ltda	COND. HW ECO LIFE INV 18.000BTU ELGIN 45HXFE18B2NA
	EVAP. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF130B2IB	11/08/2021	01/10/2021	869	Coldar Ar Condicionado Ltda	EVAP. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF130B2IB
	COND. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF30B2NB	11/08/2021	01/10/2021	869	Coldar Ar Condicionado Ltda	COND. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF30B2NB
	EVAP. SPLIT PISOTETO 60.000 BTU SPRINGER 42XQW60S5	05/08/2021	01/10/2021	855	Coldar Ar Condicionado Ltda	EVAP. SPLIT PISOTETO 60.000 BTU SPRINGER 42XQW60S5
	COND. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF30B2NB	05/08/2021	01/10/2021	855	Coldar Ar Condicionado Ltda	COND. H.W. ECO POWER 30.000BTU ELGIN 45HWF30B2NB
	Fragmentadora	15/12/2021	15/12/2021	4155	EBA OFFICE COMERCIO	CORTADEIRA DE PAPEL (FRAGMENTADORA) MODELO SECURITY 1201 - 220V

### Veículos

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
001	Hilux CD 4x4	19/04/2016	19/04/2016	-	Doação Casa Civil	01 veículo marca Toyota, Modelo Hilux CD 4x4, cor Prata, Ano 2008/2008, Placa HYX3804
002	L200 Triton	30/08/2016	30/08/2016	440334	HPE Automotores do Brasil Ltda	L200 Triton GL Diesel 3.2 MT

003	L200 Triton	30/08/2016	30/08/2016	440335	HPE Automotores do Brasil Ltda	L200 Triton GL Diesel 3.2 MT
<b>Móveis e Utensílios e Instalações Comerciais</b>						
<b>Código</b>	<b>Bem</b>	<b>Aquisição</b>	<b>Utilização</b>	<b>NF</b>	<b>Fornecedor</b>	<b>Descrição</b>
001	Ar Condicionado	21/09/2011	21/09/2011	1580	Coldar Ar Condicionado Ltda	Cond. Air Split Hi Wall 24.000 BTU Midea MSE 24CR
002	Evaporador	21/09/2011	21/09/2011	1580	Coldar Ar Condicionado Ltda	Evap. Air Split Hi Wall 24.000 BTU Midea MSE 24CR
003	Mastros	18/03/2013	18/03/2013	95	Fercol Industria, Metalurgica Comercial e Servicos Ltda	Conjunto de mastro em tubo galvanizado com 4 unidades
004	Bebedouros	01/04/2013	01/04/2013	5153	Atacadao dos Eletrodomesticos	Bebedouros Coluna
005	Resfriadores	01/04/2013	01/04/2013	418	MFU Oliveira Refrigeracao	Resfriadores de Liquidos
006	Cortinas e Persianas	08/04/2013	08/04/2013	14179	AGATEK Cortinas e Persianas	Pers. Vert. TT PVC Fosco
007	Cortinas e Persianas	10/04/2013	10/04/2013	14208	AGATEK Cortinas e Persianas	Pers. Agatek Hori. 25mm Original
008	Placa	25/04/2013	25/04/2013	1894	Acrimetal Ind. E Com. De Lum. Acrilico e Estrutura Ltda	Placa Estrut. Com barrotes de madeira com face em chapa galvanizada
009	Frigibares	17/05/2013	17/05/2013	234	Solucao Planejamento e Comercio Ltda	Frigobares Consul
010	Geladeira, TV e Fogao	11/06/2013	11/06/2013	686	Dricos Moveis e Eletro Ltda	Geladeiras Consul
011						TV 42" LG
012						Fogao Industrial
013	Estação de Trabalho	13/05/2016	13/05/2016	27757	USE Moveis para Escritorio Ltda	Estação de Trabalho
014	Sombreador	01/07/2016	01/07/2016	267	Lona Tech Comercio e Serviços de Toldos Ltda	Sombreador para Estacionamento
015	Porta Fachada	06/09/2016	06/09/2016	1781	LKS Serviços de Construções e Comércio Ltda EPP	Porta Fachada de Vidro Incolor 10mm Temperado - LKS
016	Poltronas e Sofas	29/08/2016	29/08/2016	444	Central Moveis para Escritorio Ltda	6 Poltronas giratorias
017	Poltronas e Sofas	29/08/2016	29/08/2016	444	Central Moveis para Escritorio Ltda	11 poltronas fixas
018	Poltronas e Sofas	29/08/2016	29/08/2016	444	Central Moveis para Escritorio Ltda	2 Sofas de 2 lugares
019	Poltronas e Sofas	29/08/2016	29/08/2016	444	Central Moveis para Escritorio Ltda	1 Sofa de 3 lugares
020	Bebedouros	02/01/2017	02/01/2017	3012	Distrifort - Distribuidora de Prod. Alim. E Equip. Ltda	Bebedouro de Coluna
021	Frigobar	23/01/2017	23/01/2017	2260	ZAPP Comercio de Informática e Serviços Ltda ME	Frigobar 120L Eletrolux
022	Microondas	13/02/2017	13/02/2017	2304	ZAPP Comercio de Informática e Serviços Ltda ME	Forno Microondas 27l Eletrolux
023	Microondas	08/08/2017	08/08/2017	2867	ZAPP Comercio de Informática e Serviços Ltda ME	Forno Microondas 27l Eletrolux
024	Frigobares	10/10/2017	10/10/2017	632	Ana Claudia Honorato de Andrade	Frigobar Branco 120L Eletrolux
025	Estantes de Aço	22/01/2018	22/01/2018	2247	Nelson Soares da Silva Eireli	ESTANTE DE ACO ABERTA 06 PRATELEIRAS DESMONTAVEL DM

026	Aspirador	09/04/2018	09/04/2018	1637	Gis Miudezas Ltda	Aspirador agua e pó
027	Soprador	09/04/2018	09/04/2018	1637	Gis Miudezas Ltda	Soprador/Aspirador
028	Cafeteira Profissional	05/06/2018	05/06/2018	380	Joas Miqueia de Oliveira Gadelha - ME	Cafeteira Profissional 25 L
029	Abrigo p/ Mangueira	24/07/2018	24/07/2018	1923	Gis Miudezas Ltda	Abrigo p/ Mangueira Fibra de Vidro
030	LAVADORA	07/01/2019	07/01/2019	11263	Ari Lub Distribuidor de Oleos Lub e Aditivos Ltda	Lavadora Electrolux LAC13 13KG
	APARELHO DE TELEVISÃO SMART TV TELA PLANA LED 55 PANASONIC	17/06/2021	17/06/2021	56	MARCIO ANTONIO ROCHA COLARES	APARELHO DE TELEVISÃO SMART TV TELA PLANA LED 55 PANASONIC
	APARELHO DE TELEVISÃO LED 65, SMART TV, LED FULL TCL	17/06/2021	17/06/2021	56	MARCIO ANTONIO ROCHA COLARES	APARELHO DE TELEVISÃO LED 65, SMART TV, LED FULL TCL

### Equipamentos de Informática (Processamento de Dados)

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
001	Pack Including ONE GA3 Board	20/04/2015	20/04/2015	632	SG Comercio Representações e Serviços LTDA	Servidor Central de Comunicação
002	Analog Interfaces Board	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
003	Passive Communication Server	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
004	Generic Power Cord	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
005	Mouthino Kit For Rack	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
006	Blind Slot Stifiner	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
007	Alcatel Lucent IP. Media Gateway	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
008	Disco Rigido P/CPU Call Server	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
009	Placa Slanx4 - CPU Lanswitch	20/04/2015	20/04/2015	632		Servidor Central de Comunicação
010	Impressora DTC 1250 SING USB PN	21/12/2015	21/12/2015	003	Joas Miqueia de Oliveira Gadelha - ME	Impressora de Crachas
011	Impressora Plotter	06/06/2016	06/06/2016	197	Geraldo de Oliveira Silvestre Neto ME	Impressora plotter 36
012	Microcomputadores Portáteis	18/07/2016	18/07/2016	5963925	DELL Computadores do Brasil Ltda	Microcomputadores Portáteis
013.1	Nobreaks	30/06/2017	30/06/2017	169266	GL Eletro-Eletronicos Ltda	Nob. Station II
013.2	Nobreaks	30/06/2017	30/06/2017	169266	GL Eletro-Eletronicos Ltda	Nob. Manag. uSM
013.3	Nobreaks	30/06/2017	30/06/2017	169266	GL Eletro-Eletronicos Ltda	Nob. Station II
013.4	Nobreaks	30/06/2017	30/06/2017	169266	GL Eletro-Eletronicos Ltda	Nob. Manag. uSM



014.1	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Modulo 10 GBE 1550 nm
014.2	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Modulo 10 GBE 1310 nm
014.3	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Switch Fonte 110/220
014.4	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Switch Fonte Redundante
014.5	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Modulo 1 GBE 1550 nm
014.6	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Modulo Interface
014.7	Equipamentos Diversos	29/09/2017	29/09/2017	1834	Ziva Tecnologia e Soluções	Modulo Interface
015.1	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	HP EliteDesk 705 G3
015.2	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Teclado HP USB
015.3	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Mouse laser HP USB
015.4	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Monitor HP
015.5	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Mouse Pad com apoio de punho
015.6	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	HP Notebook 440 G3
015.7	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Monitor HP
015.8	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	HP EliteDesk 800 G3
015.9	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Teclado HP
015.10	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Mouse HP
015.11	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Monitor HP
015.12	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Mouse Pad com apoio de punho
015.13	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	458	Drive A Informática Ltda	Maleta para Notebook
016.1	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	343	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	1.8TB 10K 2.5 Inch HDD-S/N:0WO9MOT
016.2	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	343	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	IBM Storwize V7000 LFF Expansion S/N:7824NDX/7824NDZ
016.3	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	343	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	TS3200 Tape Library Express- S/N:78Y5127
016.4	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	343	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	6 IBM Storwize V7000 SFF Control Enclosure-S/N:78Y5127
016.5	Equipamentos Diversos	22/02/2018	22/02/2018	343	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	P.CORD GIGALAN-CM CAT.6 20,0m AZUL - FURUKAWA - 35123615 - 63250
017	Placa Controladora	09/08/2018	09/08/2018	3028	M R G Araujo	Placa Controladora HBAS Duas Portas

018	Rack PDU	13/12/2018	13/12/2018	562	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	Universal Rack PDU
019	ACUM.ELETR.SDO MODULO BATERIA/MODULO DE POTENCIA - 0N-0923	17/04/2020	17/04/2020	70161	SCHNEIDER ELECTRIC IT BRASIL IND. E COM.DE EQUIP. ELET. LTDA	ACUM.ELETR.SDO MODULO BATERIA/MODULO DE POTENCIA - 0N-0923
	Macbook Apple	01/11/2020	01/11/2020	DOAÇÃO	-	Macbook Apple
	NOTEBOOK LENOVO E14 I7-105/16GB/256G BSSD/W10P/MOUSE/MOCHILA/TRAVASEG	24/05/2021	24/05/2021	3024	LIDER NOTEBOOKS COMERCIO E SERVICOS LTDA	NOTEBOOK LENOVO E14 I7-105/16GB/256GBSSD/W10 P/MOUSE/MOCHILA/TRAVASEG
	Apple Iphone 7Plus 128GB - DOAÇÃO CASA CIVIL	26/10/2021	26/10/2021	DOAÇÃO	CASA CIVIL	Apple Iphone 7Plus 128GB - DOAÇÃO CASA CIVIL
	Apple A1778 128GB - DOAÇÃO CASA CIVIL	26/10/2021	26/10/2021	DOAÇÃO	CASA CIVIL	Apple A1778 128GB - DOAÇÃO CASA CIVIL
	NOTEBOOK LENOVO E14 I7-105/16GB/256G BSSD/W10P/MOUSE/MOCHILA/TRAVASEG	24/05/2021	24/05/2021	3024	LIDER NOTEBOOKS COMERCIO E SERVICOS LTDA	NOTEBOOK LENOVO E14 I7-105/16GB/256GBSSD/W10 P/MOUSE/MOCHILA/TRAVASEG

### Softwares - Licenças de Uso

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
006	Licença com Software	27/06/2016	27/06/2016	6	Lanlink Soluções e Comercialização em Informática S/A	Licença com Software Assurance do Windows Server Datacenter Licença com Software Assurance de SQL Server Enterprise
007	Licença com Software	27/06/2016	27/06/2016	296	Lanlink Informática Ltda	Licença de Office Standard por dispositivo
008	Licença de Antivirus	13/01/2017	13/01/2017	7159	Securisoft do Brasil Eireli	Licenças de Bitdefender GravityZone Business Security
009	Licença de Office Standard	21/02/2017	21/02/2017	439	Lanlink Informática Ltda	Licença de Office Standard por dispositivo
010	Licença AutoCAD	03/05/2017	03/05/2017	1817	VixBot Soluções em Informática Ltda EPP	Autodesk AutoCAD LT 2018 New Single-user ELD
010	Licença Bitdefender	17/08/2018	17/08/2018	159	Lilian Dayane Souza Lopes ME	Bitdefender GravityZone Advanced Business Security
010	Licença Bricscad	23/08/2018	23/08/2018	10854	Ari Lub Distribuidor de Oleos Lub e Aditivos Ltda	Licença S.Ware Bricscad V18 Pro Standalone All In
010	Licenças CorelDraw Graphics	08/11/2018	08/11/2018	11082	Ari Lub Distribuidor de Oleos Lub e Aditivos Ltda	Licenças CorelDraw Graphics

008	Licença de Antivírus	01/05/2021	01/05/2021	40862	Securisoft do Brasil Eireli	Licenças de Bitdefender GravityZone Business Security
007	Licença com Software	19/11/2021	19/11/2021	18727	ADISTEC BRASIL	Licença de Uso de Software

### Softwares - SICA

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
-	SICA	28/04/2017	28/04/2017	-	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	02/05/2017	02/05/2017	406	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/06/2017	01/06/2017	407	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	04/07/2017	04/07/2017	410	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/08/2017	01/08/2017	412	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	11/09/2017	11/09/2017	415	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	19/10/2017	19/10/2017	419	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/11/2017	01/11/2017	421	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/12/2017	01/12/2017	424	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	02/01/2018	02/01/2018	428	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/02/2018	01/02/2018	431	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/03/2018	01/03/2018	434	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	02/04/2018	02/04/2018	436	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	02/05/2018	02/05/2018	438	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/06/2018	01/06/2018	440	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	03/07/2018	03/07/2018	442	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/08/2018	01/08/2018	444	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	03/09/2018	03/09/2018	446	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/10/2018	01/10/2018	449	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	01/11/2018	01/11/2018	451	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	03/12/2018	03/12/2018	454	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	03/12/2018	03/12/2018	455	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	Sistema de Controle Aduaneiro - SICA
-	SICA	02/01/2019	02/01/2019	456	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	01/02/2019	01/02/2019	459	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	01/03/2019	01/03/2019	461	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA

-	SICA	01/04/2019	01/04/2019	465	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	02/05/2019	02/05/2019	469	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	03/06/2019	03/06/2019	470	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	27/06/2019	27/06/2019	471	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	22/07/2019	22/07/2019	472	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	26/08/2019	26/08/2019	474	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	23/09/2019	23/09/2019	475	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	21/10/2019	21/10/2019	478	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	22/10/2019	22/10/2019	479	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	01/11/2019	01/11/2019	478	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA COMPLEM NF 478
-	SICA	25/11/2019	25/11/2019	480	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	06/01/2020	06/01/2020	482	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	29/01/2020	29/01/2020	484	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	27/02/2020	27/02/2020	487	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	25/03/2020	25/03/2020	489	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	24/04/2020	24/04/2020	491	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	26/05/2020	26/05/2020	493	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	25/06/2020	25/06/2020	495	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	24/07/2020	24/07/2020	497	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	26/08/2020	26/08/2020	499	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	25/09/2020	25/09/2020	501	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	27/10/2020	27/10/2020	503	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	26/11/2020	26/11/2020	505	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	21/12/2020	21/12/2020	507	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	18/01/2021	18/01/2021	509	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	18/02/2021	18/02/2021	511	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	18/03/2021	18/03/2021	514	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	19/04/2021	19/04/2021	516	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	19/05/2021	19/05/2021	518	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA

-	SICA	22/06/2021	22/06/2021	520	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	23/07/2021	23/07/2021	522	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	24/08/2021	24/08/2021	524	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	23/09/2021	23/09/2021	528	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	21/10/2021	21/10/2021	530	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	23/11/2021	23/11/2021	533	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA
-	SICA	18/01/2021	18/01/2021	509	Sete Tecnologia e Informática Eireli EPP	sistema de Controle Aduaneiro – SICA

### Imobilizado em andamento - ZPE II

Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
035	Balança	26/07/2018	26/07/2018	48267	DIGI-Tron Instrumentos de Pesagem Ltda	Balança rodoviária 130Tx20kg 36x3,2m Dig embutida
Código	Bem	Aquisição	Utilização	NF	Fornecedor	Descrição
	1º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	09/08/2017	09/08/2017	118	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	2º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	30/08/2017	30/08/2017	127	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	3º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	14/09/2017	14/09/2017	131	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	Contrato 12/2017 Processo 1669924/2017	20/09/2017	20/09/2017	353	HEMIS Engenharia Ltda	Contrato 12/2017 Processo 1669924/2017 - Material e mão de obra Elaboração de Projetos ADA II
	4º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	05/10/2017	05/10/2017	132	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	5º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	14/11/2017	14/11/2017	136	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	6º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	08/12/2017	08/12/2017	141	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	7º Parcela Contrato	03/01/2018	03/01/2018	146	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 -

	11/2017 VIPROC 2338816/2017					Elaboração de Projetos ADA II
	Inventário Florestal/Plano de Supressão Vegetal	17/04/2018	17/04/2018	532	Verde Vida Engenharia Ambiental Ltda ME	Inventário Florestal/Plano de Supressão Vegetal
	8º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	07/05/2018	07/05/2018	414	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	Contrato 09/2017 Processo 8572443/2016	17/05/2018	17/05/2018	123/20 18	Investor Consulting Partners Consultoria Ltda	Elaboração Projeto Viabilidade Economico Financeiro
	9º Parcela Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017	06/07/2018	06/07/2018	563	Fundação de Apoio a Serviços Técnicos Ensino e Fomento a Pes	Contrato 11/2017 VIPROC 2338816/2017 - Elaboração de Projetos ADA II
	VIPROV 102397/2018	14/08/2018	14/08/2018	438	Construtora Silveira Salles Ltda	Elaboração Projeto Terraplanagem, Pavimentação drenagem sinalização APAI
		07/08/2020	07/08/2020	2649	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		04/09/2020	04/09/2020	2692	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		07/10/2020	07/10/2020	2741	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		09/11/2020	09/11/2020	2803	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		09/12/2020	09/12/2020	2872	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		23/12/2020	23/12/2020	2937	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		15/02/2021	15/02/2021	2988	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		16/03/2021	16/03/2021	3024	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		30/04/2021	30/04/2021	3094	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		01/06/2021	01/06/2021	3119	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		16/06/2021	14/08/1908	3149	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		13/07/2021	13/07/2021	3194	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		21/09/2021	21/09/2021	3326	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		07/08/2020	07/08/2020	2649	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
<b>Cód igo</b>	<b>Bem</b>	<b>Aquisição</b>	<b>Utilização</b>	<b>NF</b>	<b>Fornecedor</b>	<b>Descrição</b>
		27/03/2017	27/03/2017	570	Terra Perfurações Ltda Epp	Perfuração Poço, Instalação bomba submersa
		11/04/2017	11/04/2017	576	Terra Perfurações Ltda Epp	Perfuração Poço, Instalação bomba submersa

	Contrato 33/2017	22/12/2017	22/12/2017	276	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 1ª Medição
	Contrato 33/2017	07/02/2018	07/02/2018	282	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 2ª Medição
	Contrato 33/2017	13/03/2018	13/03/2018	290	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 3ª Medição
	Contrato 33/2017	13/04/2018	13/04/2018	293	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 4ª Medição
	Contrato 33/2017	23/05/2018	23/05/2018	297	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 5ª Medição
		08/06/2018	08/06/2018	41	Hebrom Comercio	Manutenção e Conservação da Estrada Setor II
	Contrato 33/2017	06/07/2018	06/07/2018	304	Construtora Irmãos Pimenta Ltda	Construção Cerca e Via de acesso Setor II - 6ª Medição
		07/08/2020	07/08/2020	2649	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		04/09/2020	04/09/2020	2692	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		07/10/2020	07/10/2020	2741	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		09/11/2020	09/11/2020	2803	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		09/12/2020	09/12/2020	2872	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II
		23/12/2020	23/12/2020	2937	ATHOS CONSTRUÇÕES	IMPLANTAÇÃO 1ª FASE SETOR II

## METAS CORPORATIVAS:

Metas da Diretoria da ZPE CEARÁ até 31 de dezembro de 2021:

Metas Corporativas: Definem os parâmetros a serem considerados na determinação do êxito alcançado na realização das metas corporativas, taxativamente pré-estabelecidas, que serviram como base percentual dos índices para definição dos resultados no exercício de 2021, podendo ser alteradas ou acrescidas por decisão do Conselho de Administração, sendo:

## Indicadores Econômico-financeiros

### a) Lucratividade Bruta

LCB= LB/ROL

LCB= Lucratividade Bruta

LB= Lucro Bruto

ROL= Receita Operacional Líquida

Indicador: Porcentagem (quanto maior, melhor)

Estabelecer a lucratividade bruta, sendo o lucro bruto anual da companhia dividido pela receita operacional líquida.

Indicador Histórico

ANO	LB	ROL	LCB
2017	18.268.704	39.975.330	45,70%
2018	26.713.363,86	40.854.326,00	65,39%
2019	31.125.955,50	42.346.843,38	73,50%
2020	31.083.483,67	44.831.722,21	69,33%
2021	25.158.364,75	39.583.822,16	63,56%

Meta Proposta – LCB em %

Indicador > 55%

## b) Endividamento Geral

EG = Endividamento Geral

PC = Passivo Circulante (em R\$)

ELP = Passivo Exigível a Longo Prazo (em R\$)

AT = Ativo (em R\$)

Unidade: Porcentagem (quanto menor, melhor)

Mede a proporção de ativos que a empresa possui para garantir o pagamento de suas obrigações perante terceiros. Esse cálculo tem como referência o valor do passivo circulante (fornecedores, folha de pagamento, empréstimo a curto prazo, etc.) adicionado do passivo exigível a longo prazo (empréstimos de longo prazo, por exemplo) dividido pelo ativo total da empresa.

ANO	PC + ELP	AT	EG
2017	1.440.396	11.424.986	16,61%
2018	3.223.202,61	19.543.682,52	16,49%
2019	7.879.311,92	28.274.641,39	27,87%
2020	11.676.013,26	36.336.929,52	32,13%



2021	13.397.316,22	33.094.126,21	40,48%
------	---------------	---------------	--------

Meta Proposta – EG em %
-------------------------

Indicador > 20%
-----------------



Lista de contratos da ZPE CEARÁ vigentes até 31 de dezembro de 2021:

EMPRESA CONTRATADA	Nº DO CONTRATO	OBJETO	INÍCIO DA VIGÊNCIA	TÉRMINO DA VIGÊNCIA	VALOR GLOBAL	VALOR MENSAL	GESTOR DO CONTRATO	DIRETORIA AGREGADA	EMPRESA CONTRATADA
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	009/2014	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA	26/9/2014	26/09/2017	R\$ 4.394.899,56	R\$ 366.241,63	FELIPE BARROS ROCHA	GERÊNCIA ADMINISTRATIVA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI
RA DE OLIVEIRA BARROS EIRELI - ME	011/2014	ETA - ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ÁGUA	9/10/2014	9/10/2019	R\$ 150.000,00	R\$ 12.500,00	ADEMAR EUGÊNIO CERQUEIRA LOPES FILHO	DIRETORIA TÉCNICA	RA DE OLIVEIRA BARROS EIRELI - ME
SÃO PAULO ODONTO COMÉRCIO E SERVIÇO DE MATERIAIS LTDA - ME	013/2014	MANUTENÇÃO DO GRUPO GERADOR DESTA COMPANHIA	14/11/2014	14/11/2018	R\$: 16.392,00	R\$: 1.366,00	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	SÃO PAULO ODONTO COMÉRCIO E SERVIÇO DE MATERIAIS LTDA - ME

LIMPAR SERVIÇOS LTDA	014/2014	DESINSETIZAÇÃO	11/11/2014	11/11/2019	R\$ 42.306,02	R\$: 3.352,51	ADEMAR EUGÊNIO CERQUEIRA LOPES FILHO	DIRETORIA TÉCNICA	LIMPAR SERVIÇOS LTDA
SETE INFORMÁTICA	017/2014	INTEGRAÇÃO DE SISTEMAS	14/11/2014	14/11/2019	R\$ 1.425.075,24	R\$ 118.756,27	MARCOS VIEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	SETE INFORMÁTICA
RA DE OLIVEIRA BARROS EIRELI - ME	018/2014	ETE - ESTAÇÃO DE TRATAMENTO DE ESGOTO	19/11/2014	19/11/2019	R\$ 96.259,92	R\$ 8.021,66	ADEMAR EUGÊNIO CERQUEIRA LOPES FILHO	DIRETORIA TÉCNICA	RA DE OLIVEIRA BARROS EIRELI - ME
BRASLIMP TRANSPORTES ESPECIALIZADOS LTDA	002/2015	COLETA DE RESÍDUOS SÓLIDOS	22/4/2015	22/04/2021 EXECUÇÃO: 22/04/2021	R\$ 47.798,53	R\$ 3.983,21	ADEMAR EUGÊNIO CERQUEIRA LOPES FILHO	DIRETORIA OPERACIONAL	BRASLIMP TRANSPORTES ESPECIALIZADOS LTDA
EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DO CEARÁ - ETICE	004/2015	PRESTAÇÃO DO SERVIÇO DE INFORMÁTICA E ACESSO À INTERNET	24/4/2015	24/4/2019	R\$ 272.312,41	POR DEMANDA (R\$ 11,04 por GB de uso)	MARCOS VIEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DO CEARÁ - ETICE

ELEVADORES OTIS LTDA.	009/2015	SERVIÇO DE MANUTENÇÃO DO ELEVADOR	3/11/2015	3/11/2020	R\$ 15.456,60	R\$ 1.288,05	FRANCISCO LUCAS GUEDES MARTINS	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	ELEVADORES OTIS LTDA.
LANLINK SERVIÇOS DE INFORMÁTICA S.A.	014/2015	AQUISIÇÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI E SUPORTE TÉCNICO PARA REDE COPORATIVA DE DADOS DA ZPE	9/12/2015	9/12/2018	R\$ 323.866,34	R\$: 26.988,86	MARCOS VIEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	LANLINK SERVIÇOS DE INFORMÁTICA S.A.
TOLEDO DO BRASIL INDÚSTRIA DE BALANÇAS LTDA.	015/2015	MANUTENÇÃO DAS BALANÇAS RODOVIÁRIAS	1/12/2015	1/12/2020	R\$ 49.477,53	POR DEMANDA	FRANCISCO LUCAS GUEDES MARTINS	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	TOLEDO DO BRASIL INDÚSTRIA DE BALANÇAS LTDA.
EMPRESA BRASILEIRA DE TECNOLOGIA E ADMINISTRAÇÃO DE CONVÊNIO HAAG S.A.	003/2016	GERENCIAMENTO E ABASTECIMENTO DE VEÍCULOS	18/2/2016	12/02/2021 EXECUÇÃO: 12/02/2021	R\$ 687.500,00	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	EMPRESA BRASILEIRA DE TECNOLOGIA E ADMINISTRAÇÃO DE CONVÊNIO HAAG S.A.

ABRAZPE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO	004/2016	CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA APROVAÇÃO DA REDEFINIÇÃO DA POLIGONAL	29/2/2016	29/02/2017	R\$ 180.000,00	POR DEMANDA	MIDERVAL PAULA BEZERRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	ABRAZPE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ZONAS DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO
HP - HEWLETT PACKARD LTDA	006/2016	SUORTE DE HARDWARE DOS SERVIDORES HP DA ZPECEARÁ	19/4/2016	19/04/2021 EXECUÇÃO: 19/04/2021	R\$ 30.602,48	2.550,20	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA OPERACIONAL	HP - HEWLETT PACKARD LTDA
HP - HEWLETT PACKARD BRASIL LTDA	007/2016	SUORTE DE HARDWARE DA UNIDADE DE ARMAZENAMENTO DA ZPECEARÁ	19/4/2016	19/04/2021 EXECUÇÃO: 19/04/2021	R\$ 114.706,14	R\$ 9.558,84	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA OPERACIONAL	HP - HEWLETT PACKARD BRASIL LTDA
SCHNEIDER ELETRIC IT BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA	008/2016	SERVIÇO DE MANUTENÇÃO DA UNIDADE DE NOBREAK DA ZPECEARÁ	20/6/2016	20/06/2021 EXECUÇÃO: 20/06/2021	R\$:59.434,87	R\$: 4.952,90	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA OPERACIONAL	SCHNEIDER ELETRIC IT BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA

LANLINK INFORMÁTICA LTDA	010/2016	FORNECIMENTO DE 55 UNIDADES DO SOFTWARE MICROSOFT	14/6/2016	14/6/2017	R\$: 117.670,60	PAGAMENTO INTEGRAL	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	LANLINK INFORMÁTICA LTDA
LANLINK SOLUÇÕES E COMERCIALIZAÇÃO EM INFORMÁTICA S.A.	011/2016	AQUISIÇÃO DE SOFTWARES MICROSOFT SERVER DATACENTER E SQL SERVER ENTERPRISE	14/6/2016	14/6/2017	R\$: 600.854,88	PAGAMENTO INTEGRAL	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	LANLINK SOLUÇÕES E COMERCIALIZAÇÃO EM INFORMÁTICA S.A.
DIGICON S.A. CONTROLE ELETRÔNICO PARA MECÂNICA	012/2016	SERVIÇO DE MANUTENÇÃO DAS CATRACAS DA ZPECEARÁ	12/8/2016	12/08/2021 EXECUÇÃO: 12/08/2021	R\$ 70.778,96	POR DEMANDA	JUCI KEITY GOMES	DIRETORIA OPERACIONAL	DIGICON S.A. CONTROLE ELETRÔNICO PARA MECÂNICA
COMPANHIA TICKET SOLUÇÕES HDFGT	016/2016	MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	25/8/2016	25/08/2021 EXECUÇÃO: 25/08/2021	R\$: 60.006,00	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	COMPANHIA TICKET SOLUÇÕES HDFGT
FORTEL FORTALEZA TELECOMUNICAÇÕES LTDA – EPP	018/2016	ENLACES – CIRCUITO DE DADOS	28/9/2016	28/09/2021 EXECUÇÃO: 28/09/2021	R\$: 57.429,84	POR DEMANDA	JUCI KEITY GOMES	DIRETORIA OPERACIONAL	FORTEL FORTALEZA TELECOMUNICAÇÕES LTDA – EPP

CASABLANCA TURISMO E VIAGENS LTDA	019/2016	EMIÇÃO DE PASSAGENS AÉREAS	3/11/2016	6/10/2017	R\$: 412.500,00	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA ADMINISTRA TIVA FINANCEIRA	CASABLAN CA TURISMO E VIAGENS LTDA
RR DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS LTDA - ME	020/2016	FORNECIMENTO DE AGUA MINERAL	21/11/2016	21/11/2017	R\$: 13.000,00	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA ADMINISTRA TIVA FINANCEIRA	RR DISTRIBUI DORA DE BEBIDAS LTDA - ME
KM RENTAL SERVIÇOS EIRELI - ME	022/2016	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS (LOTE2 - POPULARES)	30/11/2016	30/11/2021 EXECUÇ ÃO: 30/11/2021	R\$ 2.130.604, 77	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA DE GOVERNANÇ A	KM RENTAL SERVIÇOS EIRELI - ME
JR SERVIÇOS DE TRANSPORTES LTDA - ME	023/2016	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS (LOTE3 - MICRÔ- ONIBUS)	22/11/2016	22/05/2022 EXECUÇ ÃO: 22/05/2022	R\$ 3.083.343, 47	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA DE GOVERNANÇ A	JR SERVIÇOS DE TRANSPOR TES LTDA - ME
CONTROLLER AUDITORIA E ASSESSORIA CONTÁBIL S/S - EPP	025/2016	AUDITORIA CONTÁBIL E FINANCEIRA INDEPENDENTE	1/12/2016	VIGÊN CIA: 01.12.2019 EXECUÇ ÃO: 01.12.2018	\$37.004,00	VARIÁVEL EM FUNÇÃO DA ENTREGA DE RELATÓRIOS	FRANCISCO SAMUEL DA SILVA	DIRETORIA ADMINISTRA TIVA FINANCEIRA	CONTROLL ER AUDITORIA E ASSESSO RIA CONTÁBIL S/S - EPP

MAXI COMÉRCIO DE ARTEFATOS PLÁSTICOS E CONSTRUÇÕES EIRELI - ME	027/2016	RECARGA DE CARTUCHOS E TONERES	15/12/2016	15/12/2017	R\$: 7.320,00	POR DEMANDA	ANTÔNIO UBI RATAN TEIXEIRA MOREIRA	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	MAXI COMÉRCIO DE ARTEFATOS PLÁSTICOS E CONSTRUÇÕES EIRELI - ME
NISSEI VEICULOS LTDA	001/2017	REVISÕES PERIÓDICAS NOS VEÍCULOS L200 TRITON	5/1/2017	5/1/2018	R\$: 60.000,00	POR DEMANDA	ANTÔNIO UBI RATAN TEIXEIRA MOREIRA	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	NISSEI VEICULOS LTDA
PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS	002/2017	SEGURO DOS VEÍCULOS L200 TRITON	16/1/2017	16/1/2018	R\$: 9.998,00	QUATRO PARCELAS MENSAS DE R\$ 2.499,50	ANTÔNIO UBI RATAN TEIXEIRA MOREIRA	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS
AM SERVIÇOS E LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA - EIRELI (LOCAINFORN)	003/2017	LOCAÇÃO DE IMPRESSORAS COM SOFTWARE DE GERENCIAMENTO	17/3/2017	17/03/2022 EXECUÇÃO: 17/03/2022	R\$ 30.912,00	POR DEMANDA	JUCI KEITY GOMES	DIRETORIA OPERACIONAL	AM SERVIÇOS E LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA - EIRELI



									(LOCAL INFORMATIVO)
CONSIST CONTABILIDADE EMPRESARIAL S/S – ME	004/2017	SERVIÇOS DE CONTABILIDADE	13/02/17	VIGÊNCIA 13/02/2019 EXECUÇÃO	R\$ 180.000,00	POR DEMANDA EM FUNÇÃO DA ENTREGA DE RELATÓRIOS	FRANCISCO SAMUEL DA SILVA	DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA	CONSIST CONTABILIDADE EMPRESARIAL S/S – ME
TERRA PERFURAÇÃO LTDA – EPP	005/2017	PERFURAÇÃO DE POÇOS	10/2/2017	10/2/2018	R\$: 214.400,00	POR DEMANDA	ANTÔNIO EDSON DO NASCIMENTO	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	TERRA PERFURAÇÃO LTDA – EPP
FORTES TECNOLOGIA EM SISTEMAS LTDA	006/2017	SOFTWARE DE GESTÃO	07/03/2017	07/03/2022 EXECUÇÃO: 07/03/2022	R\$: 175.650,14	POR DEMANDA	JUCI KEITY GOMES	DIRETORIA OPERACIONAL	FORTES TECNOLOGIA EM SISTEMAS LTDA
SERVIARM - SERVIÇO DE VIGILÂNCIA ARMADA LTDA	007/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA ESPECIALIZADA EM VIGILÂNCIA ARMADA E DESARMADA	15/3/2017	10/09/2017 NO SISTER	R\$ 2.703.329,93	POR DEMANDA	GILVAN VIEIRA LOBO	DIRETORIA TÉCNICA	SERVIARM - SERVIÇO DE VIGILÂNCIA ARMADA LTDA
AR FRIO COMÉRCIO E SERVIÇOS DE AR	008/2017	MANUTENÇÃO DOS EQUIPAMENTOS	23/03/2017	23/03/2022 EXECUÇÃO	R\$ 49.485,58	R\$ 4.123,79	FRANCISCO LUCAS	DIRETORIA OPERACIONAL	AR FRIO COMÉRCIO E

CONDICIONADO LTDA - ME		DE AR CONDICIONADO		ÃO: 23/03/2022			GUEDES MARTINS		SERVIÇOS DE AR CONDICIONADO LTDA - ME
INVESTOR CONSULTING PARTNERS CONSULTORIA LTDA - EPP	009/2017	ELABORAÇÃO DO PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO	27/6/2017	VIGÊNCIA 27/12/2018 EXECUÇÃO 27/12/2018	R\$ 29.840,00	POR ENTREGA DE PROCEDIMENTOS	NELSON MACHADO NETO	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	INVESTOR CONSULTING PARTNERS CONSULTORIA LTDA - EPP
NETWORK SECURE SEGURANÇA DA INFORMÁTICA LTDA	010/2017	AQUISIÇÃO DE 10 ACCESS POINTS (PONTOS DE ACESSO)	19/04/2017	19/04/2018	R\$ 128.910,00	POR DEMANDA	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	NETWORK SECURE SEGURANÇA DA INFORMÁTICA LTDA
FUNDAÇÃO DE APOIO A SERVIÇOS TÉCNICOS, ENSINO E FOMENTO A PESQUISA - ASTEF	011/2017	ELABORAÇÃO DE PROJETO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA DA ADA II	1/6/2017	31/7/2018	R\$ 642.975,24	APÓS ENTREGA DO OBJETO CONTRATUAL	NELSON MACHADO NETO	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	FUNDAÇÃO DE APOIO A SERVIÇOS TÉCNICOS, ENSINO E FOMENTO A PESQUISA - ASTEF

HEMIS CONSTRUÇÕES LTDA - EPP	012/2017	ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE TERRAPLANAGEM	25/5/2017	24/10/2017	R\$ 27.500,00	APÓS ENTREGA DO OBJETO CONTRATUAL	NELSON MACHADO NETO	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	HEMIS CONSTRUÇÕES LTDA - EPP
LAS DOMINGOS SERVIÇOS DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL - ME (PENSARTE)	013/2017	REGISTRO DO SICA PERANTE O INPI	23/6/2017	23/6/2018	R\$ 1.800,00	POR ENTREGA DE PROCEDIMENTOS	MARCOS VIEIRA	DIRETORIA DE ENGENHARIA E TI	LAS DOMINGOS SERVIÇOS DE PROPRIEDADE INDUSTRIAL - ME (PENSARTE)
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	014/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE I)	20/06/2017	19/06/2022 EXECUÇÃO: 19/06/2022	R\$ 5.025.256,92	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO SANTIAGO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	015/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE II)	20/06/2017	19/06/2022 EXECUÇÃO: 19/06/2022	R\$ 5.728.756,56	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO SANTIAGO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI

FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	016/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOTE III)	20/06/2017	19/06/2022 EXECUÇÃO: 19/06/2022	R\$ 5.518.029,36	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO SANTIAGO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	017/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOVE IV)	20/06/2017	19/06/2022 EXECUÇÃO: 19/06/2022	R\$ 5.775.082,92	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO SANTIAGO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI
FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI	018/2017	TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA (LOVE V)	20/06/2017	19/06/2022 EXECUÇÃO: 19/06/2022	R\$ 3.368.364,60	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO SANTIAGO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	FUTURA SERVIÇOS PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS EIRELI
ZIVA TECNOLOGIA E SOLUÇÕES LTDA	019/2017	AQUISIÇÃO DE SWITCHES	02/06/2017	02/06/2018	R\$ 99.845,28	POR DEMANDA	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA OPERACIONAL	ZIVA TECNOLOGIA E SOLUÇÕES LTDA
EDUARDO PAZ BARRETO FILHO - ME	020/2017	RECARGA DE EXTINTORES	06/07/2017	06/07/2018	R\$ 6.897,00	POR DEMANDA	ADEMAR EUGÊNIO CERQUEIRA LOPES FILHO	DIRETORIA OPERACIONAL	EDUARDO PAZ BARRETO FILHO - ME

PATRÍCIA ESTEVÃO MIRANDA EIRELI - ME	021/2017	LOCAÇÃO DE CONTAINER ESCRITÓRIO	09/08/2017	09/08/2018 * CONTRATO RESCINDIDO	R\$ 9.240,00	\$770,00	NELSON MACHADO NETO	DIRETORIA OPERACIONAL	PATRÍCIA ESTEVÃO MIRANDA EIRELI - ME
JR SERVIÇOS DE TRANSPORTES LTDA - ME	022/2017	LOCAÇÃO DE VEÍCULOS POR DEMANDA, SEM MOTORISTA	23/08/2017	23/08/2022 EXECUÇÃO: 23/08/2022	R\$ 973.424,30	POR DEMANDA	CRISTIANE NEPOMUCENO	DIRETORIA DE GOVERNANÇA	JR SERVIÇOS DE TRANSPORTES LTDA - ME
ENERGY TELECOM COMÉRCIO E SERVIÇO LTDA	023/2017	SERVIÇOS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO - FIREWALL	27/07/2017	27/07/2021 EXECUÇÃO: 27/07/2021	R\$ 54.000,00	POR DEMANDA	MARCOS VIEIRA DE OLIVEIRA	DIRETORIA OPERACIONAL	ENERGY TELECOM COMÉRCIO E SERVIÇO LTDA

## Considerações Finais

Em 2021 a Companhia comemorou seu oitavo ano de funcionamento. Por conta da pandemia que atingiu o mundo inteiro não foi possível mais uma vez realizar cerimônia simbólica, tal como em 2020, mas as atividades permaneceram em ritmo acelerado. Diante disto foi entregue a obra de expansão da ZPE CEARÁ, o seu Setor II em Caucaia, estando pronto para receber investimentos. Esta área tem 28 hectares voltado às indústrias do segmento pesado, intermediário e leve, com destaque para área de granito, automotiva e têxtil, respectivamente.

Em 2021 as atividades de consolidação da visão da ZPE CEARÁ prosseguiram na diretriz da maturação dos planos e modelos de gestão na nova estrutura organizacional da Companhia.

A Companhia permaneceu em busca de diversificação de suas receitas para garantir investimentos em infraestrutura e outras expansões em tecnologia e cultura corporativa. Mesmo com as dificuldades que demandaram muitos esforços tais como a otimização de suas atividades diminuindo o seu quadro operacional em comparação ao ano anterior, a ZPE CEARÁ está preparada para suportar o crescimento do polo siderúrgico, bem como das indústrias já instaladas ou em processo de instalação no Ceará. Mas para que esta perspectiva de futuro não seja suspensa é de fundamental importância a continuidade da credibilidade que os acionistas e a sociedade em geral já creditam à ZPE CEARÁ.

Em sua perspectiva de futuro, a ZPE CEARÁ, componente do Complexo do Pecém, tem em seu planejamento modernizar-se ainda mais, buscando otimizar os seus recursos, dinamizando sua atividade finalística e tornando-se um atrativo ainda mais interessante para os investidores, assumindo seu papel de ser um dos principais polos de desenvolvimento do Estado do Ceará.

---

**Eduardo Henrique Cunha Neves**

Diretor-Presidente

---

**Roberto Benevides de Castro**

Diretor de Governança

**Andréa Freitas e Silva Maia**

Diretora de Operações